

Plan Synergia

(encadré extrait du rapport d'exécution 2004
du contrat d'objectifs et de moyens de France Télévisions)

Le projet Synergia

Le plan Synergia, présenté au conseil d'administration de France Télévisions du 11 avril 2002, prévoit un plan d'économies et de synergies de 170 M€ sur la période 2001-2005. Le plan a déjà dégagé 87,3 M€ d'économies nettes en cumulé sur la période 2001-2003, en avance par rapport aux objectifs fixés.

L'état d'avancement des chantiers Synergia est le suivant :

- **Achats de fonctionnement** (*objectif d'économies et synergies sur la période 2002-2005 : 45,3 M€*) : L'année 2004 a été marquée par d'importantes négociations et mises en place de contrats groupe sur des chantiers informatiques (systèmes d'informatique de gestion, licences bureautiques, prestations de service, consommables informatiques), la téléphonie fixe, les consommables audio, les fournitures de bureau, les agences de presse, etc. Un appel d'offres sur le parc de photocopieurs et les locations de voitures de longue durée a été lancé fin 2004 pour une mise en œuvre à la fin du 1^{er} trimestre 2005. Ces négociations ont généré des économies dès 2004, auxquelles s'ajoutent celles réalisées sur les négociations menées dans le courant de l'année 2003. Un outil d'achat en ligne (e-procurement) a été mis en place le 11 avril 2005 pour une partie du groupe. Ce système, intégré avec le futur système de gestion financière, dotera France Télévisions d'un outil moderne permettant la mise en œuvre d'une politique d'achat performante.
- **Diffusion – transport** (*objectif 2002-2005 : 36,5 M€*) : Le contrat pluriannuel de télédiffusion analogique TDF renégocié en 2002 continue de générer des économies significatives pour le groupe. De nouvelles actions ont été menées en 2004 : sortie du contrat satellitaire entre France 5 et Globecast, finalisation des contrats de transport de France 2 et France 3 avec TDF, préparation au lancement de la TNT avec la création du multiplexe GR1 et la négociation des contrats de télédiffusion numérique, ainsi que la mise en œuvre du réaménagement des fréquences.
- **Achats de programmes** (*objectif 2002-2005 : 10 M€*) : En 2004, la direction des achats de programmes a reconduit le contrat-cadre New Regency sur la base d'une stabilité des prix pour France 2, et a négocié un contrat MGM pour l'achat de la collection des James Bond ainsi que des films de catalogue pour France 2 et France 3. L'année 2004 a également été marquée par le renforcement des négociations groupées avec France 2, France 3, France 5, mais aussi au travers de l'extension de l'activité de la direction des achats de programmes à RFO, à France 4 et aux chaînes thématiques en participation.
- **Autres programmes et gestion des stocks** (*objectif 2002-2005: 10 M€*) : Outre les travaux de gestion des stocks propres à chaque chaîne, une réflexion a été lancée sur les éléments relatifs aux dossiers de négociation des préachats et coproductions.
- **Rédactions** (*objectif 2002-2005 : 23,8 M€*) : Les rédactions de France 2 et de France 3 se sont accordées sur la mise en place d'un pool commun des voyages officiels. Les renégociations groupe sur les agences de presse et l'optimisation des dépenses de téléphonie mobile (suivi et analyse des consommations) se sont traduites par des économies importantes. De plus, en 2004 comme en 2003, des synergies entre les rédactions ont été mises en œuvre, au niveau des systèmes, des moyens techniques de reportage, des moyens humains et des images.

- **Sports** (*objectif 2002-2005 : 6,5 M€*) : 2004 aura été marquée par la maîtrise des coûts de production et de fonctionnement des grands événements de l'été (Roland Garros, Tour de France, Eurofoot, Jeux Olympiques). Au premier semestre 2004, deux procédures sur l'élaboration et le suivi du budget des sports ainsi que sur la négociation des contrats sportifs sont entrées en vigueur.
- **Fonctions support** (*objectif 2002-2005 : 13,2 M€*) : les fonctions informatique et finance sont directement liées au projet groupe de mise en place d'un système d'information de gestion (projet Ariane), auquel sont adjoints deux autres projets : l'un sur le traitement des frais de missions, l'autre sur la mise en place d'un outil décisionnel au niveau du groupe. De plus, des actions propres aux chaînes ont été réalisées (limitation du recours au personnel non permanent, optimisation de la planification, non remplacement systématique des départs, etc.).
- **Filière de production** (*objectif 2002-2005 : 8,3 M€*) : Un engagement pluriannuel de recours aux moyens de la filière par la direction des sports a été conclu. Suite à la présentation en novembre 2004 d'une étude du marché de la vidéomobile et de la stratégie d'évolution de la filière au sein du groupe, un plan d'action est en cours d'élaboration.

Source : rapport de gestion 2004 de France Télévisions

**LISTE DES PERSONNES
AUDITIONNÉES À L'ASSEMBLEE NATIONALE
OU RENCONTRÉES
LORS DE DÉPLACEMENTS EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER**

(par ordre chronologique)

Le 13 septembre 2005

– Audition commune :

Union syndicale de la production audiovisuelle (USPA) : M. Jacques Peskine, délégué général ;

Groupe 25 Images : M. Michel Sibra, membre du bureau ;

Union Guilde des scénaristes (UGS) : Mme Christine Miller, présidente ;

Club des Auteurs : M. Franck Philippon, membre du bureau.

– **Société des auteurs et compositeurs dramatiques (SACD)** : M. Francis Girod, président, M. Pascal Rogard, directeur général, Mme Sophie Deschamps, administratrice, vice-présidente de la commission Télévision, et M. Guillaume Prieur, chargé des relations institutionnelles.

– **Mme Claire Brisset, défenseure des enfants**, M. Patrice Blanc, secrétaire général, et M. Bernard Mollié, magistrat.

– **Société civile des auteurs réalisateurs producteurs (ARP)** : M. Michel Gomez, délégué général.

– **TV France International** : M. Jean-Louis Guillaud, président, et M. Mathieu Béjot, délégué général.

Le 14 septembre 2005

– **Syndicat des producteurs indépendants (SPI)** : M. Marc-Olivier Sebag, délégué général, M. Michel David, président de la commission Télévision, Mme Marie Masmonteil, présidente de la commission Cinéma long métrage, M. Sébastien de Fonseca, président de la commission Cinéma court métrage, et Mme Anne-Sophie Knobloch-Bard, déléguée Cinéma.

– **Direction du développement des médias (DDM)** : M. Patrick Raude, directeur.

– **Syndicat des producteurs de films d'animation (SPFA)** : M. Christian Davin, président, et M. Stéphane Le Bars, délégué général.

Visite du Conseil supérieur de l'audiovisuel :

Entretien avec :

- M. Dominique Baudis, président ;
- M. Denis Rapone, directeur général ;
- Mme Maryse Brugière, directrice des programmes ;
- Mme Alexandra Feuillade, adjointe de la directrice des programmes ;
- M. Camille Pascal, directeur du cabinet du président.

Visite de Canal Plus (studios de Boulogne-Billancourt et siège d'Issy-les-Moulineaux) :

Entretien avec :

- M. Bertrand Méheut, président directeur général de Groupe Canal Plus et président de Canal Plus (SA) ;
- M. Rodolphe Belmer, directeur général de Canal Plus (SA) ;
- M. Alexandre Bompard, directeur des sports de Groupe Canal Plus et de Canal Plus (SA) ;
- Mme Evi Fullenbach, directrice du cinéma de Groupe Canal Plus et de Canal Plus (SA) ;
- M. Olivier Courson, secrétaire général de Groupe Canal Plus et de Canal Plus (SA) ;
- M. Olivier Zegna Rata, directeur des relations extérieures de Groupe Canal Plus et de Canal Plus (SA).

Le 6 octobre 2005

- **Mme Hélène Risser**, journaliste, auteure de « *l'audimat à mort* »
- **Société civile des auteurs multimédia (SCAM)** : M. Ange Casta, président.
- **M. René Bonnell**, producteur, auteur de « *La 25^e image, une économie de l'audiovisuel* »

– Audition commune :

Société de gestion collective des droits d'auteur pour la musique (SACEM) : M. Claude Lemesle, président du conseil d'administration, Mme Claire Gaillard et M. Jean Spiro, auteur réalisateur ;

Union des producteurs phonographiques français indépendants (UPFI) : Mme Sabine Le Stum, attachée parlementaire, et M. Bernard de Bosson ;

Société pour l'administration des droits des artistes et musiciens interprètes (ADAMI) : M. Alain Charriras,, administrateur ;

Musiques France Plus : M. Jacques Blache, président délégué.

(Syndicat national de l'édition phonographique : excusé)

Le 13 octobre 2005

– **Union nationale des associations familiales** (UNAF) : M. Jean Delprat, administrateur, et M. Jean-Pierre Quignaux, chargé de mission.

– Audition commune :

Fédération des conseils de parents d'élèves des écoles publiques (FCPE) : M. Françoise Mougin, chargée de mission ;

Union nationale des associations de parents d'élèves de l'enseignement libre (UNAPEL) : Mme Béatrice Barraud, membre du bureau national.

– **Fédération syndicale unitaire** (FSU) : Mmes Gisèle Jean et Carole Crammer, responsables du secteur éducatif

(Syndicat national des écoles, excusé).

Le 20 octobre 2005

– **IFOP** : M. Frédéric Micheau, directeur d'études de l'opinion publique, co-auteur du sondage IFOP-TV Magazine sur les Français et la télévision publique.

– **Mme Catherine Clément**, auteure du rapport « *La nuit et l'été* », et M. Alain Simon.

– Audition commune :

Mme Marie-Laure Augry, médiatrice des rédactions de France 3 ;

M. Alain Le Garrec, médiateur pour les programmes de France 2 et France 3 ;

M. Christian-Marie Monnot, médiateur de la rédaction de l'information de France 2.

– **Les pieds dans le PAF** : M. Denis Rougé, président, et Mme Mélanie Lesaux Glayman, vice-présidente.

Le 27 octobre 2005

– **M. Serge Siritzky**, rédacteur en chef d'*Ecran Total*

– Audition commune :

Fédération nationale des sourds de France (FNSF) : Mme Françoise Masson, secrétaire générale ;

Association Signes Bleu : Mme Christine Rivallin, présidente, et Mme Sonia Zozor, interprète ;

Comité national pour la promotion sociale des aveugles et des ambyopes (CNPSAA) : M. Philippe Chazal, secrétaire général, membre du Conseil national consultatif des personnes handicapées (CNCPPH).

– **Comité national olympique et sportif français (CNOSF)** : M. Denis Masseglia.

– **Commissariat général du Plan** :

Mme Sylvie Benard, chef du projet *Des Médiattitudes, prospective sur la stratégie de l'Etat dans les mutations des médias* ;

M. Laurent Pellet, chargé de mission ;

M. Francis Jutand, groupe des études télécommunications (direction scientifique) ;

M. Ivan Levaï, journaliste ;

Mme Françoise Sampermans, éditrice de presse.

Déplacement à Londres, les 2 et 3 novembre 2005

– **PACT (*Producers Alliance for Cinema and Television*)** : M. John Mc Vay, directeur général.

– **Dîner offert par M. Olivier Chambard**, conseiller culturel de l'ambassade de France, **en présence de Mme Catherine Smadja**, chef du département Télévision numérique au ministère de la culture.

– **Ministère de la culture, des médias et du sport** : M. Andrew Ramsay, directeur général.

– **BBC** : M. Nicholas Kroll, directeur en charge de la création du Trust de la BBC.

– **Déjeuner offert par SE M. Gérard Errera**, ambassadeur de France au Royaume-Uni, à la Résidence de France, avec :

M. Don Foster, député (libéral démocrate), ministre fantôme pour la culture, les médias et le sport ;

M. Paul Farrelly, député (travailliste), membre de la commission de la culture ;

Lord Birt, membre de la Chambre des Lords, ancien président de la BBC ;

Baroness Jay, membre de la Chambre des Lords, ancienne journaliste de la BBC, directrice à Carlton TV ;

Baroness Deech, gouverneur de la BBC ;

M. Dominic Morris, directeur du cabinet du président de l'OFCOM ;

M. Olivier Chambard, conseiller culturel de l'ambassade de France ;

M. Vincent Floreani, conseiller de presse de l'ambassade de France ;

M. Frédéric Lavigne, attaché audiovisuel de l'ambassade de France.

– **BBC** : Mme Seetha Kumar, responsable des documentaires et de la fiction de la BBC.

Le 10 novembre 2005

– **Académie des Beaux-Arts** : M. Jean Prodomidès, président.

– **NPA Conseil** : M. Philippe Bailly, consultant, directeur et fondateur.

Le 17 novembre 2005

– **France Télévisions** :

M. Patrick de Carolis, président ;

M. Eric Stemmelen, directeur de l'harmonisation des programmes ;

M. Damien Cuier, directeur de cabinet du président ;

Mme Anne Grand d'Esnon, directrice des relations institutionnelles ;

Mme Alexandra Laferrière, chargée des relations parlementaires.

– **Académie des sciences** : M. Edouard Brézin, président, M. Jean-François Bach, membre de l'Académie des sciences, élu secrétaire général, et Mme Dominique Meyer, déléguée à l'information scientifique et à la communication.

Le 24 novembre 2005

– **Syndicat des producteurs et créateurs d'émissions de télévision (SPECT)** : M. Jacques Clément, président (gérant d'Acte 4 Production), Mme Virginie Calmels, vice-présidente (directrice général d'Endemol France), M. Fabrice Bonnano, secrétaire (directeur général de Coyotte Conseil), M. Alain-Yves Detroyes (société Air Productions) et M. Thomas Bonnel, conseil (Domaines Publics).

Déplacement à Madrid, les 1^{er} et 2 décembre 2005

– **Comunicación social de cultura y deporte du syndicat UGT** : M. Carlos Ponce, secrétaire national, et Mme Matilda Lopes collaboratrice du secrétaire général.

– **Sociedad estatal de participaciones industriales (SEPI)** du ministère de l'économie : M. Enrique Martinez Robles, président.

– **Association Usuarios de comunicación** : M. Alejandro Perales Albert, président.

– **Chambre des députés** :

M. Oscar Lopez Agueda, député (PSOE), rapporteur du projet de loi sur la réforme des médias publics, porte-parole de la commission de contrôle parlementaire de la RTVE ;

M. Angel Garcia Castillejo, conseiller du secrétaire d'Etat à la communication ;

Mme Isabel Hernandez, conseiller de la présidence du gouvernement.

– **Dîner offert par SE M. Claude Blanchemaison**, ambassadeur de France en Espagne, à la Résidence de France, avec :

M. Miguel Barroso Ayats, ancien secrétaire d'Etat à la communication ;

M. Enrique Gonzalez Macho, producteur, exploitant de salles et distributeur de cinéma européen.

– **Syndicat Comisiones Obreras** : MM. Enrique Fossoul de la Sierra, secrétaire général, Javier Jimenez Martin, responsable de la politique sectorielle et institutionnelle, Romulo Silva Docasar, responsable de la communication, et Daniel Olmos Fraile, secrétaire de la politique internationale.

– **Radio télévision espagnole (RTVE)** : M. Manuel Perez Estremera, directeur général de la TVE.

– **Radio télévision espagnole (RTVE)** : M. Mario Garcia de Castro, directeur du cabinet de Mme Carmen Caffarel, directrice générale de la RTVE.

Le 8 décembre 2005

– **Endemol France** : M. Stéphane Courbit, président, et Mme Virginie Calmels, directrice générale

– **Haut conseil de l'intégration** : Mme Blandine Kriegel, présidente.

– **Fédération Familles Médias** : M. Amaury Derville, administrateur.

Le 12 janvier 2006

– Audition commune :

Conseil français du culte musulman (CFCM) : M. Dalil Boubakeur, président, recteur de la Mosquée de Paris ;

Fédération des protestants de France : M. Jean-Arnold de Clermont, président ;

Grand Consistoire de France : MM. André Cohen et Haddad Yohan, membres du Grand consistoire de France.

– **Espaces TV** : M. Pierre-Alain Benoît, directeur des études.

Le 18 janvier 2006

Visite de France Télévisions (7, esplanade Henri de France, Paris 15^e)

– Audition commune de :

M. Philippe Baudillon, directeur général de France 2 ;

Mme Geneviève Giard, directrice générale de France 3.

Visite de Réseau France outre-mer (RFO) (siège de Malakoff)

– Audition de MM. François Guilbeau, directeur général de RFO, et Yves Rambeau, directeur des relations institutionnelles.

Le 25 janvier 2006

Visite de France Télévisions (siège de France Télévisions, 18 rue du Professeur Florian Delbarre, Paris 15^e)

Auditions de :

– Mme Hayet Zeggar, directrice générale de France 4, membre du groupement TNT ;

– Mme Stéphanie Martin, directrice de la diversification et des chaînes thématiques, déléguée générale du groupement TNT ;

– Syndicats représentatifs des salariés de France Télévisions :

M. Patrice Christophe (France 3), délégué CFDT ;

M. Christophe Debusne (RFO), délégué CFTC ;

M. Charles Kmioteck (France télévisions), secrétaire général du SNRT-CGT ;

M. Jacques Larose (France 2), délégué CGC ;

M. Fernando Malverde (France 3), délégué SNJ-CGT ;

M. Jean-Michel Seybald (France 2), délégué FO ;

M. Thierry Will (France 3), délégué SNJ.

– Directeurs des programmes de France Télévisions :

M. Jean-Baptiste Jouy : France 2 ;

M. Vincent Meslet : France 3 ;

M. Yves Bigot : France 4 ;

M. Alexandre Michelin : France 5 ;

M. Luc Laventure : RFO.

Déplacement à Bruxelles, le 26 janvier 2006

– **RTBF** : M. Jean-Paul Philippot, administrateur général.

– **RTBF** : M. Benoît Moulin, chef de la rédaction des journaux télévisés.

– **RTBF** : M. Michel Lecomte, chef des sports.

– **RTBF** : M. Eric Poivre, directeur de La une.

– **Déjeuner offert par SE Mme Joëlle Bourgois**, ambassadrice de France en Belgique, à la Résidence de France, avec :

M. Henri Ingbert, secrétaire général du ministère de la culture de la Communauté francophone de Belgique ;

Mme Evelyne Lentzen, présidente du Conseil supérieur de l’audiovisuel de la Communauté française de Belgique

M. Jean-Paul Philippot, administrateur général de la RTBF ;

M. Pierre Couchard, directeur des relations internationales de la RTBF.

– **Commission européenne** : M. Jean-Eric de Cockborne, chef de l’unité de la politique audiovisuelle et des médias de la direction générale de la société de l’information et des médias.

– **Commission européenne** : M. Rudolf Strohmeier, directeur de cabinet de Mme Viviane Reding, commissaire, et M. Forax, conseiller de la commissaire en charge de la révision de la directive Télévision sans frontières.

– **Représentation permanente de la France auprès de l’Union européenne** : M. Alexis Dutertre, conseiller Mertens, en charge du marché intérieur et des consommateurs, et M. Charles-Henri Levailant, conseiller pour les affaires industrielles.

Le 1^{er} février 2006

Visite de Médiamétrie (siège de Levallois-Perret)

Entretien avec :

– M. Henri False, conseiller de Mme Jacqueline Aglietta, présidente de Médiamétrie ;

– M. Olivier Appé, chef du département Télévision ;

– M. Charles Juster, directeur de la communication.

Le 2 février 2006

– **Métropole Télévision (M6)** : M. Nicolas de Tavernost, président du directoire, et M. Gilles Boyer, directeur des relations institutionnelles.

– **La Chaîne Parlementaire – Assemblée nationale (LCP-AN)** : M. Richard Michel, président.

– **Arte France** : M. Jérôme Clément, président du directoire, et Mme Muriel Guidoni, directrice du cabinet du président.

Visite de TV5 Monde (siège du 19 rue Cognacq-Jay, Paris 7^e)

Entretien avec :

- M. Jean-Jacques Aillagon, président-directeur général de TV5 Monde
- M. Philippe Dessaint, directeur général adjoint en charge de l'information ;
- M. Jean-Marc Le Bugle, directeur juridique ;
- Mme Liliane Delassausé, directrice financière.

Le 8 février 2006

– **La Chaîne Parlementaire – Sénat (Public Sénat)** : M. Jean-Pierre Elkabbach, président, Mme Mireille Thibault, directrice de l'antenne et des programmes, et M. Jean-Marc Boero, secrétaire général adjoint.

Le 9 février 2006

- **M. Claude-Yves Robin**, directeur général de France 5.

Visite de TF1 (siège de Boulogne-Billancourt)

Entretien avec :

- M. Patrick Le Lay, président-directeur général de TF1 ;
- M. Etienne Mougeotte, vice-président ;
- M. Jean-Michel Counillon, secrétaire général ;
- M. Edouard Boccon-Gibod, directeur de la communication et des relations extérieures.

Le 10 février 2006

– **Mme Elisabeth Linden**, Première Présidente de la Cour d'appel d'Angers, rapporteure de la Commission sur l'enregistrement et la diffusion des débats judiciaires (ministère de la Justice, rapport du 22 février 2005).

Le 21 février 2006

– **M. Jean-Michel di Falco**, président du Comité permanent pour l'information et la communication de la Conférence des évêques de France, évêque de Gap, responsable des relations avec les médias, et Mme Elisabeth Cordier, directrice de la communication de la Conférence des évêques de France.

– **M. Renaud Donnedieu de Vabres**, ministre de la culture et de la communication, accompagné de M. Patrick Raude, directeur du développement

des médias, Mme Laurence Franceschini, directrice adjointe du cabinet du ministre, Mme Emmanuelle Bensimon, sous-directrice de la communication audiovisuelle à la direction du développement des médias, et M. Fayçal Daouadji, conseiller parlementaire du ministre.