



Comité | RICHELIEU

**12 décembre 2012**



Comité | RICHELIEU

## Présentation du Comité Richelieu

Le Comité Richelieu, association des entreprises françaises d'innovation et de croissance, regroupe aujourd'hui :

- 322 PME et ETI adhérentes, la moitié travaillant pour les Forces Armées  
Profil type : 55 salariés – CA moyen de 7 M€ – un tiers du CA réalisé à l'exportation – un tiers du CA réinvesti en R&D
- 4027 PME associées, ce qui représente environ 100 000 collaborateurs, la moitié étant liée à la Défense Nationale
- Le Comité Richelieu est l'interlocuteur spécifique PME de la DGA et du Ministère de la Défense



Comité | RICHELIEU

## Présentation du Comité Richelieu

### Quelques dates clés :

- 1989 : Création du Comité RICHELIEU par 5 dirigeants de PME
- 2002 : 1<sup>er</sup> Livre Blanc : « *Vers un Small Business Act Européen* »
- 2003 : Invitation à PARIS de la Small Business Administration (SBA)
- 2005 : Signature partenariat stratégique avec OSEO pour la mise en œuvre de PACTE PME
- 2006 : Organisation d'une conférence à BRUXELLES sur l'accès des PME aux marchés publics
- 2007 : 2<sup>nd</sup> Livre Blanc : « *Révétons l'Excellence de nos PME* »
- 2010 : Création de l'association paritaire PACTE PME
- 2012 : 3<sup>ème</sup> Livre Blanc : « *Pour des PME innovantes au Service de la Croissance et de l'Emploi* »



Comité | RICHELIEU

## Présentation du Comité Richelieu

2012 : 3<sup>ème</sup> Livre Blanc « *Pour des PME innovantes au Service de la Croissance et de l'Emploi* »

- **Réguler** Axe 1 : Restructurer l'ensemble du système d'innovation français autour de la notion d'Entreprises d'Innovation et de Croissance (EIC), pour le rendre plus efficace.
- **Innover** Axe 2 : Renforcer le financement des entreprises innovantes, en développant le capital-investissement et les investissements privés.
- **Croître** Axe 3 : Faciliter l'accès à la commande publique et privée pour les Entreprises d'Innovation et de Croissance (EIC), afin de disposer d'ETI compétitives au niveau mondial.



Comité | RICHELIEU

## Actions Défense Récentes du Comité Richelieu

- 2007 : Participation au groupe de travail mis en place par le directeur des achats de la DGA suite aux « mesures Morin »
- 2010 : création de la Commission Défense du Comité Richelieu et de la Commission Défense du Pacte PME.
- 2012 : Etude pour le compte de la DGA sur la place des PME et ETI de Défense dans l'écosystème, dont :
  - *La propriété intellectuelle dans les rapports de sous-traitance.*
  - *Accès des PME aux programmes d'armement*
  - *La dualité*
  - *Structuration de la filière SSI*



Comité | RICHELIEU

## Etat des lieux des PME et ETI de Défense

- Les 4000 ETI et PME de l'industrie française de défense représentent près 165 000 emplois directs (50 % des emplois directs de Défense), elles apportent des solutions innovantes reconnues par les forces armées
- Le plan de relance a permis de surmonter la crise financière de 2008
- 2011 et après : baisse drastique envisagée des budgets de Défense
- Les PME sont les variables d'ajustement des grands maîtres d'œuvre
- Ce qui nous attend :
  - des pertes d'emploi et de savoir-faire
  - des disparitions de trop nombreuses PME qui pourraient menacer l'indépendance de la France et son socle industriel



Comité | RICHELIEU

## Un carnet de commandes qui plonge

- La massification des marchés de défense cantonne les PME dans un rôle de sous-traitant.  
En 2009, 4% des budgets de R&T et 0,4% des programmes d'armement ont été confiés en direct aux PME et ETI.
- Cette réalité ne facilite pas le développement des PME qui se battent pour assurer un plan de charge suffisant face à des MOI qui contraignent souvent leurs sous-traitants (marge, propriété intellectuelle...)
- L'export en Défense souffre d'un tropisme : la logique de « référence nationale » veut que les clients internationaux n'acquièrent que les produits déjà en service dans les forces françaises. Cependant le soutien étatique n'est pas toujours à la hauteur des enjeux.



Comité | RICHELIEU

## Politique du ministère de la défense

- En 2007, M. Morin avait lancé un plan pour l'accès des PME aux marchés de défense.
- En 2012, M. Le Drian propose le Pacte Défense PME
  - Mieux prendre en compte les PME dans la stratégie d'achat de l'ensemble du ministère,
  - Consolider dans la durée le soutien financier à l'innovation des PME,
  - Conventions bilatérales entre le ministère et les MOI pour favoriser la croissance des PME.
- Le Comité Richelieu, dont plusieurs propositions ont été reprises dans les 40 mesures du Pacte Défense PME, désire être attentif à leur mise en place, leur suivi et rester une force de proposition pour la Nation.



Comité | RICHÉLIEU

## La gestion de la R&D /R&T à la DGA

Note TRL	Support	Financement	Destination	Montant globaux annuels
De 1 à 4	ASTRID	Subvention partielle	Laboratoires	12 M€
De 5 à 7	RAPID	Subvention partielle	PME	40 M€
De 3 à 7	PEA	Chiffre d'affaires	Grands Groupes de Défense	680 M€



Comité | RICHELIEU

## Le 'R' de R&D ou R&T

- La survie à long terme de l'industrie passe essentiellement par l'innovation, et en particulier l'innovation de rupture.
- Souvent, la Défense sert de creuset aux innovations de rupture et nourrit ainsi l'ensemble de l'économie
- Aux Etat-Unis, c'est le rôle de la DARPA (Defense Advanced Research Projects Agency)
- Jusqu'en 1997, la France possédait une telle structure de management de l'innovation amont de rupture au sein de la DGA : la DRET (Direction de la Recherche et des Etudes Techniques)
- En 1996, Jean-Yves Helmer a réformé la DGA en l'orientant la recherche vers les programmes aval, en décidant la suppression de la DRET, et en réduisant les budgets de R&T de 30 %



Comité | RICHELIEU

## Agence de l'Innovation de Défense - AID

- Le Comité Richelieu propose donc la création d'une Agence de l'Innovation de Défense au sein de la DGA qui s'inspirerait de la DARPA, ou plutôt de feu la DRET, « la management est parfois plus important que l'argent »
- Cette agence serait chargée de financer la recherche et le développement des nouvelles technologies destinées à un usage militaire (TRL < 4) sous forme de financement à 100 %.
- Cela permettrait à la France de se maintenir dans la compétition mondiale tout en suscitant des avancées technologiques
- Les retombées de ces programmes de recherche auraient des retombées pour l'ensemble de l'industrie française.

Merci de votre attention



Comité | **RICHELIEU**

[www.comite-richelieu.org](http://www.comite-richelieu.org)