



# ASSEMBLÉE NATIONALE

10ème législature

## Emploi et activité

Question au Gouvernement n° 2080

### Texte de la question

M. le président. La parole est à Mme Louise Moreau.

Mme Louise Moreau. Monsieur le ministre de l'industrie, de la poste et des télécommunications, l'alliance entre Boeing et McDonnell Douglas fera du nouveau conglomérat le groupe le plus grand et le plus diversifié, dont les activités couvriront toute la palette de la construction aéronautique, de l'aviation commerciale aux avions et hélicoptères militaires, en passant par les satellites, les missiles, les lanceurs, la navette spatiale et les modules de la future station orbitale.

Cette nouvelle sonne comme un défi lancé à la vieille Europe et particulièrement à la France. Nous connaissons les efforts sans précédent déployés par votre gouvernement pour restructurer pile par pile notre industrie de défense, en particulier dans le domaine de l'électronique et de l'aéronautique. Mais, incontestablement, avec cette alliance, le défi change de nature.

C'est à nouveau une véritable guerre économique que les Américains déclarent à l'Europe et à la France. Quelle stratégie dynamique le Gouvernement entend-il promouvoir pour riposter tant sur le plan national que sur le plan européen et permettre à nos industries aéronautiques de rivaliser face à leur compétiteur américain ?

Qu'en est-il du GIE qui associe Aerospatiale, Dasa, British Aerospace, Casa ? Pourra-t-il se transformer en société commerciale dans un très bref délai ? (Applaudissements sur les bancs du groupe de l'Union pour la démocratie française et du Centre et sur plusieurs bancs du groupe du Rassemblement pour la République.)

M. le président. La parole est à M. le ministre de l'industrie, de la poste et des télécommunications.

M. Franck Borotra, ministre de l'industrie, de la poste et des télécommunications. Madame le député, la fusion de Boeing qui est le premier constructeur d'avions civils du monde, et McDonnell Douglas, qui en était le troisième, n'est pas une surprise. Elle conduit au premier groupe civil mais aussi au premier groupe militaire du monde, devant Lockheed-Martin.

Cette fusion marque la volonté clairement exprimée des États-Unis d'occuper une position dominante sur un secteur industriel stratégique. Nous nous trouvons ainsi engagés dans une concurrence exacerbée - vous avez raison de le dire, madame le député - qui prend souvent des allures de guerre économique. L'Europe doit relever le défi.

Une telle situation me suggère trois réflexions.

D'abord, il faut accélérer le processus de rapprochement des deux remarquables constructeurs d'avions de France, Dassault et Aerospatiale, rapprochement engagé à la demande du Président de la République. Cela dit, je voudrais qu'on prenne conscience que le rapprochement de ces deux constructeurs représente 60 milliards de francs de chiffre d'affaires, alors que celui de Boeing et McDonnell Douglas en représente plus de 250 !

Ensuite, il faut accélérer la mise en place d'une nouvelle société commerciale, sur les moyens propres du consortium Airbus, si l'on veut pouvoir répondre au défi international que constitue cette fusion. Deux projets, celui de l'avion lourd A 3 XX et celui de l'avion de 100 places engagé avec les Chinois, devraient y contribuer.

Enfin, l'Europe doit prendre conscience de la nécessité de mettre en place une stratégie industrielle au niveau européen. La puissance politique se fonde sur le développement économique, lequel est inséparable de l'existence d'un socle industriel solide, qui oblige l'Europe à prendre en compte les enjeux stratégiques. Il lui faut dépasser le seul critère pris en compte dans les actuelles restructurations : celui de la concurrence dans l'espace européen, bien dérisoire par rapport au défi que les États-Unis d'Amérique viennent d'engager vis-à-vis de

l'Europe.

J'appelle donc les pays europeens a prendre conscience de la necessite de cette strategie industrielle. C'est le seul moyen de relever le defi auquel les Americains nous confrontent. (Applaudissements sur les bancs du groupe du Rassemblement pour la Republique et du groupe de l'Union pour la democratie francaise et du Centre.)

## Texte de la réponse

M. le president. La parole est a Mme Louise Moreau.

Mme Louise Moreau. Monsieur le ministre de l'industrie, de la poste et des telecommunications, l'alliance entre Boeing et McDonnell Douglas fera du nouveau conglomérat le groupe le plus grand et le plus diversifié, dont les activités couvriront toute la palette de la construction aéronautique, de l'aviation commerciale aux avions et hélicoptères militaires, en passant par les satellites, les missiles, les lanceurs, la navette spatiale et les modules de la future station orbitale.

Cette nouvelle sonne comme un défi lancé à la vieille Europe et particulièrement à la France. Nous connaissons les efforts sans précédent déployés par votre gouvernement pour restructurer pole par pole notre industrie de défense, en particulier dans le domaine de l'électronique et de l'aéronautique. Mais, incontestablement, avec cette alliance, le défi change de nature.

C'est à nouveau une véritable guerre économique que les Américains déclarent à l'Europe et à la France. Quelle stratégie dynamique le Gouvernement entend-il promouvoir pour riposter tant sur le plan national que sur le plan européen et permettre à nos industries aéronautiques de rivaliser face à leur compétiteur américain ?

Qu'en est-il du GIE qui associe Aerospatiale, Dasa, British Aerospace, Casa ? Pourra-t-il se transformer en société commerciale dans un très bref délai ? (Applaudissements sur les bancs du groupe de l'Union pour la démocratie française et du Centre et sur plusieurs bancs du groupe du Rassemblement pour la République.)

M. le président. La parole est à M. le ministre de l'industrie, de la poste et des telecommunications.

M. Franck Boroira, ministre de l'industrie, de la poste et des telecommunications. Madame le député, la fusion de Boeing qui est le premier constructeur d'avions civils du monde, et McDonnell Douglas, qui en était le troisième, n'est pas une surprise. Elle conduit au premier groupe civil mais aussi au premier groupe militaire du monde, devant Lockheed-Martin.

Cette fusion marque la volonté clairement exprimée des États-Unis d'occuper une position dominante sur un secteur industriel stratégique. Nous nous trouvons ainsi engagés dans une concurrence exacerbée - vous avez raison de le dire, madame le député - qui prend souvent des allures de guerre économique. L'Europe doit relever le défi.

Une telle situation me suggère trois réflexions.

D'abord, il faut accélérer le processus de rapprochement des deux remarquables constructeurs d'avions de France, Dassault et Aerospatiale, rapprochement engagé à la demande du Président de la République. Cela dit, je voudrais qu'on prenne conscience que le rapprochement de ces deux constructeurs représente 60 milliards de francs de chiffre d'affaires, alors que celui de Boeing et McDonnell Douglas en représente plus de 250 !

Ensuite, il faut accélérer la mise en place d'une nouvelle société commerciale, sur les moyens propres du consortium Airbus, si l'on veut pouvoir répondre au défi international que constitue cette fusion. Deux projets, celui de l'avion lourd A 3 XX et celui de l'avion de 100 places engagé avec les Chinois, devraient y contribuer. Enfin, l'Europe doit prendre conscience de la nécessité de mettre en place une stratégie industrielle au niveau européen. La puissance politique se fonde sur le développement économique, lequel est inséparable de l'existence d'un socle industriel solide, qui oblige l'Europe à prendre en compte les enjeux stratégiques. Il lui faut dépasser le seul critère pris en compte dans les actuelles restructurations: celui de la concurrence dans l'espace européen, bien dérisoire par rapport au défi que les États-Unis d'Amérique viennent d'engager vis-à-vis de l'Europe.

J'appelle donc les pays europeens a prendre conscience de la necessite de cette strategie industrielle. C'est le seul moyen de relever le defi auquel les Americains nous confrontent. (Applaudissements sur les bancs du groupe du Rassemblement pour la Republique et du groupe de l'Union pour la democratie francaise et du Centre.)

## Données clés

**Auteur :** [Mme Moreau Louise](#)

**Circonscription :** - UDF

**Type de question :** Question au Gouvernement

**Numéro de la question :** 2080

**Rubrique :** Construction aeronautique

**Ministère interrogé :** industrie, poste et télécommunications

**Ministère attributaire :** industrie, poste et télécommunications

## Date(s) clé(s)

**Question publiée le :** 18 décembre 1996, page 8415

**Réponse publiée le :** 18 décembre 1996, page 8415

La question a été posée au Gouvernement en séance, parue au Journal officiel du 18 décembre 1996