



ASSEMBLÉE NATIONALE

14ème législature

musées

Question écrite n° 58094

Texte de la question

Mme Isabelle Attard interroge Mme la ministre de la culture et de la communication sur l'activité commerciale de l'agence photographique de la Réunion des Musées nationaux. Elle souhaite connaître, pour chacune des dix dernières années, les coûts totaux de fonctionnement de l'agence photographique de la Réunion des Musées nationaux, y compris les coûts indirects supportés par d'autres services que l'agence photographique. Elle souhaite de plus connaître, pour chacune des dix dernières années, le chiffre d'affaires de cette agence. Ces deux séries de chiffres lui permettront de connaître la rentabilité, année par année, de l'agence photographique de la Réunion des Musées nationaux.

Texte de la réponse

Depuis 1946, l'agence photographique de la Réunion des musées nationaux valorise et diffuse les fonds photographiques dont elle réalise les prises de vue ou qui lui sont confiés. En charge statutairement de missions de service public pour lesquelles la Réunion des musées nationaux - Grand Palais (Rmn-GP) bénéficie d'une subvention pour charge de service public de la part de l'État (couverture photographique des collections nationales) et de missions de nature commerciale réalisées dans les conditions du marché (valorisation commerciale des fonds photographiques dont elle assure la gestion), elle gère aujourd'hui un catalogue de plus de 1 million d'images, de la préhistoire à nos jours, dont 800 000 numérisées et disponibles en ligne sur le site « Photo.rmn.fr ». Une équipe de 55 personnes, (photographes, documentalistes, « numérisateurs », etc.) réalise chaque année plus de 20 000 nouvelles prises de vues dans les musées, numérise près de 15 000 nouveaux documents et délivre plus de 100 000 images à tous les publics, dont 40 % à titre commercial. Le total du chiffre d'affaires de l'agence photographique est passé de 3,5 M€ en 2005 à 4,2 M€ en 2014 (prévision), ce qui correspond à une croissance de 21 % sur cette période, alors que le secteur des agences photos est marqué par une forte crise et une baisse significative du prix unitaire d'utilisation de l'image. Le chiffre d'affaires de l'agence photographique est composé essentiellement des recettes perçues sur la diffusion commerciale des images ; ces ventes peuvent être réalisées directement ou par l'intermédiaire de distributeurs à l'étranger et comprennent également la refacturation de travaux photos.

en k€	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Total chiffre d'affaires	3 473	3 702	3 554	3 859	3 622	3 894	4 116	3 936	4 241	4 202

Les charges de fonctionnement comprennent les redevances versées aux propriétaires des images sur les fonds en gestion, la masse salariale, les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part de charges indirectes exposées par l'établissement pour les besoins des activités de l'agence (coûts de gestion immobilière, informatique, dépenses de fonctionnement et autres fonctions supports). Depuis 2008, l'agence reverse également 50 % de ses recettes commerciales correspondantes aux établissements publics muséaux avec lesquels elle a conclu une convention (musées du Louvre, d'Orsay, de Versailles, Fontainebleau, Guimet, centre Georges Pompidou). Le résultat de l'agence photographique en coûts complets, hors projets innovants subventionnés, s'établit ainsi à - 1,2 M€ en 2005 et - 3,5 M€ en 2014 (prévision). La quote-part du résultat que

l'on peut affecter à l'activité commerciale de l'agence photographique s'établit à 256 000 € en 2005 et 332 000 € en 2014 (prévision).

en k€	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Total chiffre d'affaires	3 473	3 702	3 554	3 859	3 622	3 894	4 116	3 936	4 241	4 202
Autres revenus	38	200	479	271	187	28	249	40	10	0
Total produits	3 511	3 902	4 033	4 130	3 809	3 922	4 365	3 976	4 251	4 202
Total charges	- 4 691	- 4 798	- 5 487	- 6 069	- 6 191	- 6 507	- 6 280	- 6 634	- 6 935	- 7 758
Résultat en coûts complets	- 1 180	- 896	- 1 454	- 1 939	- 2 382	- 2 585	- 1 915	- 2 658	- 2 684	- 3 556
dont diffusion	256	453	- 25	- 8	60	142	537	554	686	332
dont patrimoine	- 1 436	- 1 350	- 1 428	- 1 931	- 2 442	- 2 726	- 2 452	- 3 212	- 3 370	- 3 888

Données clés

Auteur : [Mme Isabelle Attard](#)

Circonscription : Calvados (5^e circonscription) - Écologiste

Type de question : Question écrite

Numéro de la question : 58094

Rubrique : Patrimoine culturel

Ministère interrogé : Culture et communication

Ministère attributaire : Culture et communication

Date(s) clé(s)

Question publiée au JO le : [24 juin 2014](#), page 5101

Réponse publiée au JO le : [20 janvier 2015](#), page 365