

N° 1601

# ASSEMBLÉE NATIONALE

CONSTITUTION DU 4 OCTOBRE 1958

DIX-SEPTIÈME LÉGISLATURE

---

---

Enregistré à la Présidence de l'Assemblée nationale le 18 juin 2025.

## RAPPORT D'INFORMATION

DÉPOSÉ

*en application de l'article 146 du Règlement*

PAR LA COMMISSION DES FINANCES, DE L'ÉCONOMIE GÉNÉRALE  
ET DU CONTRÔLE BUDGÉTAIRE

*sur le **montant, l'évolution et la justification des règlements d'ensemble***

ET PRÉSENTÉ PAR

MME MATHILDE FELD ET M. NICOLAS SANSU,  
rapporteurs spéciaux

---



## SOMMAIRE

---

Pages

<b>RECOMMANDATIONS DES RAPPORTEURS SPÉCIAUX .....</b>	<b>5</b>
<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>7</b>
<b>I. LES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE : UNE PRATIQUE OPAQUE ET COÛTEUSE POUR LES FINANCES PUBLIQUES NUISANT À L'ÉGALITÉ DEVANT L'IMPÔT .....</b>	<b>9</b>
<b>A. UNE PRATIQUE QUI NE REPOSE SUR AUCUNE BASE LÉGALE.....</b>	<b>9</b>
1. Les règlements d'ensemble : définition .....	9
2. Une pratique dépourvue de base légale .....	10
<b>B. UNE PRATIQUE OPAQUE .....</b>	<b>11</b>
1. Il existe très peu d'informations accessibles sur les règlements d'ensemble .....	11
2. Il n'existait, avant 2020, aucune information publique sur les règlements d'ensemble .....	12
<b>C. UNE PRATIQUE COÛTEUSE POUR LES FINANCES PUBLIQUES : LES MODÉRATIONS CONSENTIES DANS LE CADRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE REPRÉSENTENT EN MOYENNE UN MANQUE À GAGNER D'UN MILLIARD D'EUROS CHAQUE ANNÉE POUR L'ÉTAT.....</b>	<b>13</b>
<b>D. UNE PRATIQUE EN PLEINE CROISSANCE : LE NOMBRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE A TRIPLÉ EN SIX ANS.....</b>	<b>15</b>
<b>E. UNE PRATIQUE QUI PROFITE AVANT TOUT AUX INDIVIDUS LES PLUS RICHES ET AUX GRANDES ENTREPRISES, NUISANT À L'ÉGALITÉ DEVANT L'IMPÔT .....</b>	<b>16</b>
1. Les personnes physiques.....	16
2. Les personnes morales .....	17
3. Dans les deux cas, le recours aux règlements d'ensemble peut donner l'impression d'une « <i>fiscalité négociée</i> », au bénéfice de ceux ayant connaissance de cette pratique .....	20
<b>F. UN PROCESSUS FLOU.....</b>	<b>21</b>
1. Une simple « étape » dans un processus plus large .....	21

2. Une harmonisation qui semble faire défaut entre les différents services de la DGFIP .....	22
G. QUAND IL SE DOUBLE D'UNE CJIP, LE RÈGLEMENT D'ENSEMBLE PERMET AU CONTRIBUABLE D'ÉCHAPPER À LA SANCTION PÉNALE ET D'OBTENIR, SUR LE PLAN FISCAL, UNE ATTÉNUATION DE SES DROITS .....	23
H. LES ARGUMENTS MIS EN AVANT PAR L'ADMINISTRATION POUR JUSTIFIER L'EXISTENCE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE NE CONVAINQUENT QUE PARTIELLEMENT LES RAPPORTEURS SPÉCIAUX .....	23
<b>II. DANS CE CONTEXTE, SANS REMETTRE EN CAUSE LA PERTINENCE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE, LES RAPPORTEURS APPELLENT À RENFORCER LE CADRE QUI LES RÉGIT AINSI QUE L'INFORMATION DISPONIBLE À LEUR SUJET, TOUT EN REPENSANT LA PLACE DU CONTRÔLE FISCAL .....</b>	<b>25</b>
A. IL EST IMPÉRATIF DE DOTER LA PRATIQUE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE D'UN VÉRITABLE CADRE .....	25
1. Cela suppose de doter la pratique d'une base législative.....	25
2. ... qui définit de façon plus précise les critères sur la base desquels l'administration peut recourir à un règlement d'ensemble .....	25
3. Étant donné leur coût pour les finances publiques, créer un service dédié à l'analyse des règlements d'ensemble de façon à réduire le champ de la « complexité » .....	26
B. ENRICHIR L'INFORMATION DISPONIBLE SUR LES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE POUR PERMETTRE UN VÉRITABLE CONTRÔLE DÉMOCRATIQUE .....	27
C. DE FAÇON PLUS GÉNÉRALE, LE RECOURS CROISSANT AUX RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE TÉMOIGNE D'UNE APPROCHE DU CONTRÔLE FISCAL QUI NE SATISFAIT PAS LES RAPPORTEURS.....	28
1. Limiter le recours aux règlements d'ensemble pour maintenir l'effet dissuasif du contrôle fiscal et du risque contentieux.....	28
2. La question des moyens de l'administration fiscale .....	29
<b>TRAVAUX DE LA COMMISSION.....</b>	<b>31</b>
<b>PERSONNES AUDITIONNÉES PAR LES RAPPORTEURS SPÉCIAUX.....</b>	<b>39</b>

## RECOMMANDATIONS DES RAPPORTEURS SPÉCIAUX

**Recommandation n° 1** : définir un cadre législatif applicable au dispositif de règlement d'ensemble

**Recommandation n° 2** : inscrire dans la loi les critères précisant les situations ou les circonstances permettant à l'administration de conclure un règlement d'ensemble

**Recommandation n° 3** : créer un service compétent pour analyser l'ensemble des règlements d'ensemble

**Recommandation n° 4** : enrichir le rapport annuel transmis au Parlement prévu à l'article L. 251A du livre des procédures fiscales d'informations supplémentaires relatives aux modérations consenties dans le cadre de règlements d'ensemble et aux contribuables avec lesquels l'administration est amenée à conclure des règlements d'ensemble

**Recommandation n° 5** : dans le cadre fixé par la loi, éviter que l'administration s'inscrive systématiquement dans une logique de rentabilité à court terme, au profit d'un recours limité à la pratique des règlements d'ensemble

**Recommandation n° 6** : à rebours des suppressions de postes effectuées depuis des années au sein de cette administration, augmenter les effectifs de la Direction générale des Finances publiques, en particulier au sein des équipes dédiées au contrôle fiscal

**Recommandation n° 7** : un règlement d'ensemble ne peut être conclu avec un contribuable qui n'a pas adopté au cours de la vérification un comportement coopératif, notamment qui n'a pas respecté les délais des obligations déclaratives auxquelles il est assujéti

**Recommandation n° 8** : renoncer au management à l'objectif auquel sont soumis les agents chargés du contrôle fiscal



## INTRODUCTION

Les règlements d'ensemble, bien que méconnus du grand public, représentent une pratique à laquelle recourt de façon croissante l'administration fiscale. Ils consistent en des accords globaux conclus entre l'administration et les contribuables, incluant une atténuation des droits par rapport à la proposition initiale de rectification formulée par l'administration à l'issue d'un contrôle fiscal. Cette pratique, qui ne repose sur aucune base légale, soulève des questions majeures en termes de transparence, d'équité fiscale et d'impact sur les finances publiques.

Pour cette raison, les rapporteurs spéciaux ont tenu, à l'occasion de cette édition du Printemps de l'évaluation, à s'intéresser à ce dispositif au sujet duquel très peu d'informations sont disponibles. Les rapporteurs s'attachent ainsi, dans ce rapport, à examiner les montants et l'évolution des règlements d'ensemble et les justifications apportées par l'administration fiscale.

Les travaux des rapporteurs spéciaux ont mis en lumière plusieurs points préoccupants. Tout d'abord, les règlements d'ensemble constituent une pratique opaque, sur laquelle les citoyens comme la représentation nationale ne disposent que de très peu d'informations. Jusqu'en 2020, aucune donnée publique n'existait sur ces règlements, et encore aujourd'hui, les données disponibles restent extrêmement limitées. Par ailleurs, cette pratique est coûteuse pour les finances publiques, puisqu'en moyenne, chaque année, un milliard d'euros de modérations est consenti dans le cadre de règlements d'ensemble. En outre, le nombre de règlements d'ensemble a quasiment triplé en six ans, passant de 116 en 2019 à 315 en 2024, ce qui ne peut qu'interroger les rapporteurs, le recours aux règlements d'ensemble étant censé être limité à des cas particulièrement complexes.

Les rapporteurs spéciaux soulignent également que les règlements d'ensemble profitent avant tout aux individus les plus riches et aux grandes entreprises, nuisant ainsi à l'égalité devant l'impôt. Cette pratique peut en effet donner l'impression d'une « fiscalité négociée », au bénéfice de ceux ayant connaissance du dispositif. Enfin, le processus du règlement d'ensemble est flou et peu encadré, laissant craindre des disparités d'application entre les différents services de la Direction générale des Finances publiques (DGFIP) étant donné la très grande marge d'appréciation laissée à l'administration.

Face à ces constats, si les rapporteurs spéciaux ne remettent pas en cause l'existence même des règlements d'ensemble qui peuvent s'avérer utiles dans certains cas, ils appellent toutefois à renforcer le cadre juridique et opérationnel qui entoure les règlements d'ensemble, à enrichir l'information disponible à leur sujet et, de façon plus générale, à repenser la manière dont s'opère le contrôle fiscal. Ces recommandations doivent permettre d'augmenter les recettes publiques, de renforcer le caractère dissuasif du contrôle fiscal et d'améliorer la confiance des citoyens dans le système fiscal.



## I. LES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE : UNE PRATIQUE OPAQUE ET COÛTEUSE POUR LES FINANCES PUBLIQUES NUISANT À L'ÉGALITÉ DEVANT L'IMPÔT

### A. UNE PRATIQUE QUI NE REPOSE SUR AUCUNE BASE LÉGALE

#### 1. Les règlements d'ensemble : définition

Selon le rapport annuel transmis au Parlement sur les remises et transactions à titre gracieux et les règlements d'ensemble, un règlement d'ensemble désigne la situation où, en présence de sujets complexes marqués par une forte incertitude juridique, l'administration conclut avec le contribuable « *un accord global qui inclut une atténuation des droits par rapport à la lecture initialement retenue par l'administration de contrôle dans sa proposition de rectification* » <sup>(1)</sup>. Le règlement d'ensemble se distingue des remises gracieuses et des transactions prévues à l'article L. 247 du livre des procédures fiscales : la remise gracieuse consiste en l'abandon consenti par l'administration à son débiteur d'une créance définitive lorsque ce dernier est dans l'impossibilité de payer « *par suite de gêne ou d'indigence* » <sup>(2)</sup> ; la transaction consiste en une atténuation des pénalités appliquées à l'occasion d'un redressement fiscal. À la différence de ces deux dispositifs, le règlement d'ensemble peut porter tant sur les montants des bases notifiées – donc sur les droits dus – que sur les pénalités et ne constitue qu'une étape de la procédure de contrôle (voir *infra*). En outre, contrairement à la transaction, l'engagement à payer ou à renoncer à une procédure contentieuse prise par le contribuable n'a aucun effet contraignant.

Une note <sup>(3)</sup> de la DGFIP de 2019 a précisé les situations dans lesquelles l'administration peut recourir à un règlement d'ensemble. Celui-ci a vocation à s'appliquer lorsque l'appréciation du montant des bases notifiées est contestée par le contribuable et ne peut être établie avec certitude, « *laissant part à une marge d'appréciation* ». La note distingue en particulier deux cas :

– lorsqu'il existe des difficultés à établir avec exactitude le quantum des rectifications ;

– en présence d'un véritable aléa juridique.

Interrogée sur les difficultés pour objectiver l'assiette de l'impôt et, par suite, pour établir le quantum exact des rectifications, l'administration a mis en avant :

---

(1) Page 16 du rapport 2023.

(2) On parle de « modération » si l'abandon ne porte que sur une partie de la créance.

(3) Note du 12 juillet 2019 du directeur général des finances publiques relatives aux orientations générales en faveur d'une conclusion apaisée des contrôles fiscaux.

– l'évaluation de la valeur de certains biens, par exemple les œuvres d'art, les titres de sociétés non cotées ou certains biens exceptionnels (comme des châteaux) ;

– le recours aux méthodes par comparaison, par exemple dans le cadre de rectifications portant sur des prix de transfert qui supposent d'établir des panels de transactions comparables afin de juger de la normalité de transactions intragroupe, qui comportent toujours une marge d'appréciation ;

– la détermination du montant de certains gains imposables, par exemple en matière d'intéressement ou en présence d'un avantage comme la mise à disposition à titre gratuit ou à prix minoré d'un bien immobilier.

L'enjeu pour l'administration est donc, le plus souvent, de parvenir à reconstituer la valeur économique d'un actif et la principale difficulté à laquelle elle est confrontée pour y parvenir réside dans la comparabilité, notamment lorsqu'un marché se caractérise par un nombre limité de cessions. Toutefois, même dans le cas d'un marché actif, la transposition au bien considéré des données de ce marché peut soulever des difficultés, par exemple en matière immobilière : la jurisprudence de la Cour de cassation fait en effet obligation à l'administration fiscale de déterminer la valeur vénale des immeubles en retenant des cessions de biens comparables réalisées peu avant la date du fait générateur.

En ce qui concerne les aléas juridiques, l'administration désigne surtout les situations pour lesquelles elle ne dispose pas de suffisamment de précisions doctrinales ou de jurisprudence sur un sujet. La charge de la preuve qui incombe à l'administration est aussi citée, certaines décisions reposant sur des faisceaux d'indices ou des conditions cumulatives qui ne constituent pas toujours des preuves irréfragables et absolues. Le règlement d'ensemble est alors mis en avant comme un moyen de s'assurer des recettes fiscales face à l'issue incertaine d'un procès.

Les rapporteurs spéciaux contestent toutefois cette approche dans certains cas (voir *infra*).

Au cours de son audition, Mme la professeur Florence Deboissy a également cité, parmi les aléas juridiques possibles, le fait de travailler sur un sujet pour lequel l'appréciation portée par le juge a été évolutive et pour lequel, pour cette raison, l'administration ne peut pas être certaine de la position qu'adoptera le juge dans plusieurs années dans le cas d'un long contentieux.

## **2. Une pratique dépourvue de base légale**

À la différence des remises gracieuses et des transactions, la pratique du règlement d'ensemble ne repose sur aucune base légale. Ce point a été très clairement affirmé par la Cour des comptes dans son rapport annuel de 2018 <sup>(1)</sup> où

---

(1) *Cour des comptes, Rapport public annuel*, Les remises et transactions en matière fiscale : une égalité de traitement et une transparence à mieux assurer, 2018.

il est écrit que « *le règlement d'ensemble, qui peut conduire à des diminutions voire abandons d'impôts, ne repose sur aucun fondement légal clairement établi* ». L'institution estimait dès lors « *indispensable de clarifier ce dispositif* » et recommandait de définir un cadre légal applicable au règlement d'ensemble.

Pourtant, des années plus tard, les rapporteurs spéciaux ne peuvent que constater que ce cadre légal fait toujours défaut. Par ce biais, l'administration fiscale dispose d'une large marge d'appréciation dans la mise en œuvre du recouvrement de l'impôt. L'existence d'une telle marge d'appréciation suppose, en contrepartie, des dispositifs de contrôle interne et une restitution sans faille, afin notamment d'assurer l'homogénéité des pratiques sur l'ensemble du territoire. Or, la Cour des comptes relevait d'importantes lacunes en matière de suivi, lacunes que les rapporteurs spéciaux ont également constatées et qui soulèvent la question de l'équité dans le traitement des dossiers des contribuables.

Pour sa défense, l'administration fiscale souligne que le règlement d'ensemble n'est qu'une des modalités pratiques d'aboutissement d'une procédure de rectification contradictoire qui est, elle, prévue par les textes (à l'article L. 55 du livre des procédures fiscales) et considère, pour cette raison, qu'il n'est pas nécessaire que la pratique soit définie par la loi. Étant donné les montants en jeu (voir *infra*) et la large marge d'appréciation laissée à l'administration en pareille situation, les rapporteurs spéciaux ne partagent pas cette analyse. Ils la partagent d'autant moins que les modalités du déroulement des négociations orales qui précèdent la conclusion d'un règlement d'ensemble ne sont décrites nulle part. Or, si la procédure de rectification contradictoire écrite est bien formalisée, le processus de conclusion d'un règlement d'ensemble décrit aux rapporteurs, à la fois par l'administration et les avocats fiscalistes représentant les contribuables, montre qu'il s'apparente à une forme de « rapprochement » des points de vue à l'oral qui fait penser à des négociations hors de tout cadre. Cette oralité, conclue *in fine* par un accord écrit, nourrit l'opacité.

## **B. UNE PRATIQUE OPAQUE**

### **1. Il existe très peu d'informations accessibles sur les règlements d'ensemble**

L'intégralité de l'information publique disponible sur les règlements d'ensemble figure dans un rapport transmis annuellement au Parlement et prévu par l'article L. 251 A du livre des procédures fiscales <sup>(1)</sup>. À l'origine, ce rapport avait pour objet de présenter l'application de la politique de remises et de transactions à titre gracieux par l'administration fiscale. Le contenu du rapport a été complété, par l'article 262 de la loi de finances pour 2020, afin que soit également présentée une information sur les règlements d'ensemble d'une part et les conventions judiciaires d'intérêt public signées en matière fiscale d'autre part. Depuis le rapport remis en

---

(1) Rapport précité.

2020 sur l'année 2019, ce rapport renseigne donc des informations sur les règlements d'ensemble.

Ce rapport ne s'intéresse par exclusivement à la question des règlements d'ensemble mais également à celles des remises et transactions à titre gracieux. Or, il s'avère que sur la vingtaine de pages de ce rapport, seulement un peu plus de deux sont dédiées aux règlements d'ensemble – alors même que les modérations consenties dans le cadre de règlements d'ensemble sont largement supérieures à celles consenties par le biais de remises ou de transactions à titre gracieux. La représentation nationale ne dispose donc que d'informations très succinctes pour exercer son contrôle sur une pratique qui revient à consentir, chaque année, des centaines de millions d'euros de modérations d'impôts à des particuliers et des entreprises. Cela n'est pas acceptable pour les rapporteurs spéciaux.

Un document est certes annexé au rapport transmis au Parlement, de près de deux cents pages dans le cas de la dernière édition du rapport. Pour autant, le règlement d'ensemble apparaît à nouveau comme le parent pauvre de ce document. En effet, sur 184 pages, seules trois portent sur les règlements d'ensemble. En outre, deux de ces trois pages contiennent des informations déjà présentes dans le rapport transmis au Parlement. Autrement dit, seule une page sur les 184 que comporte l'annexe apporte des informations supplémentaires sur la pratique des règlements d'ensemble.

## **2. Il n'existait, avant 2020, aucune information publique sur les règlements d'ensemble**

Comme cela a été indiqué, l'ensemble de l'information disponible au sujet des règlements d'ensemble figure dans le rapport évoqué. Or, ce rapport n'existe que depuis 2019. Il a été créé à la suite de l'adoption d'un amendement <sup>(1)</sup> de la députée Christine Pirès-Beaune au cours de l'examen du projet de loi de finances pour 2020 (devenu l'article 262 de cette loi et codifié à l'article L. 251 A du LPF). Cet amendement faisait suite aux travaux d'évaluation et de contrôle réalisés par la députée, alors rapporteure spéciale de la mission *Remboursements et dégrèvements*, qui avait, à l'occasion de l'édition 2019 du « Printemps de l'évaluation », fait état d'une « *pratique opaque* » et déplorait « *faute d'information suffisante, [qu'il ait] été impossible d'évaluer les situations dans lesquelles cet outil est mis en œuvre* » <sup>(2)</sup>.

Il n'existait donc aucune information publique sur les règlements d'ensemble avant cette date, alors même qu'il s'agit d'une pratique qui est mise en

---

(1) L'amendement est accessible par le lien suivant : <https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/15/amendements/2272C/AN/888>.

(2) Mme Christine Pires Beaune, Annexe n° 37 au rapport fait au nom de la commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire sur le projet de loi de règlement du budget et d'approbation des comptes de l'année 2018, Assemblée nationale, n° 1990 (XVI<sup>e</sup> législature), 5 juin 2019.

œuvre au moins depuis 2004. Une note <sup>(1)</sup> de la direction générale des impôts de cette année-là évoque en effet explicitement les règlements d'ensemble. Faisant l'hypothèse que, sans être publiques, les informations contenues dans le rapport remis au Parlement depuis 2020 existaient sûrement pour les années antérieures à 2019, les rapporteurs ont demandé à l'administration fiscale de les leur fournir. L'administration n'a pas été en mesure de satisfaire cette demande. Les rapporteurs spéciaux s'alarment de cette absence de vision globale, pour les années antérieures à 2019, d'une pratique dont la mise en œuvre conduit chaque année à accorder des centaines de millions d'euros de modérations d'impôts et qui ne repose sur aucune base légale.

### **C. UNE PRATIQUE COÛTEUSE POUR LES FINANCES PUBLIQUES : LES MODÉRATIONS CONSENTIES DANS LE CADRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE REPRÉSENTENT EN MOYENNE UN MANQUE À GAGNER D'UN MILLIARD D'EUROS CHAQUE ANNÉE POUR L'ÉTAT**

Alors que le gouvernement ne cesse d'alerter sur la situation prétendument préoccupante des finances publiques, les modérations d'impôts accordées par le biais de règlements d'ensemble représentent un manque à gagner considérable pour les finances publiques françaises. Ainsi, en moyenne, ce sont 1,26 milliard d'euros de modérations qui ont été consenties chaque année depuis 2019, les montants annuels pouvant toutefois varier du simple au double.

#### **MODÉRATIONS CONSENTIES DANS LE CADRE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE**

	<b>Montant des modérations</b>	<i>dont modérations portant sur les droits dus</i>	<i>dont modérations portant sur les pénalités</i>
<b>2019</b>	1 635 377 676	1 121 108 901	514 268 775
<b>2020</b>	854 794 195	629 966 381	224 827 814
<b>2021</b>	1 109 760 285	783 728 460	326 031 825
<b>2022</b>	1 250 114 917	850 341 419	399 773 498
<b>2023</b>	849 694 863	540 627 729	309 067 134
<b>2024</b>	1 860 978 733	1 450 916 573	410 062 160

*Source : rapports remis au Parlement et réponses au questionnaire adressé par les rapporteurs spéciaux à l'administration fiscale.*

Ce montant est à mettre en parallèle de celui initial des droits et pénalités dont les contribuables auraient dû s'acquitter, qui s'élève en moyenne à 2,08 milliards d'euros sur la période. Autrement dit, les modérations consenties ont représenté en moyenne 60,6 % des droits et pénalités initialement demandés. Là également la proportion des droits et pénalités non perçus peut varier dans une fourchette de l'ordre de + – 10 % autour de la moyenne. On peut également relever

---

(1) Note du 29 juin 2004 adressée aux directeurs des directions de contrôle fiscale et relative au programme « pour vous faciliter l'impôt ».

que les modérations sont de façon générale plus prononcées pour les pénalités que pour les droits initialement dus.

#### MODÉRATIONS CONSENTIES PAR RAPPORT AUX DROITS ET PÉNALITÉS DUS

	Montant total des droits et pénalités initialement dus	Modérations totales consenties (en % des droits et pénalités)	dont modérations portant sur les droits dus (en % des droits dus)	dont modérations portant sur les pénalités (en % des pénalités)
<b>2019</b>	3 181 842 087	51,4 %	46,5 %	66,8 %
<b>2020</b>	1 411 296 641	60,6 %	55,2 %	83,1 %
<b>2021</b>	1 524 242 469	72,8 %	69,6 %	81,9 %
<b>2022</b>	2 223 743 405	56,2 %	53,2 %	63,8 %
<b>2023</b>	1 508 984 001	56,3 %	51,2 %	68,2 %
<b>2024</b>	2 601 813 832	71,5 %	69,3 %	80,9 %

Source : rapporteurs spéciaux, d'après les données disponibles dans les différents rapports annuels et les données transmises par l'administration fiscale.

Même si l'administration fiscale a indiqué aux rapporteurs spéciaux que, dans le cas de dossiers marqués par une certaine complexité, elle retenait dans sa proposition de rectification initiale un montant volontairement élevé car elle sait qu'il s'agit là d'un maximum et que la procédure contradictoire ne peut que conduire à maintenir ou diminuer ce montant, cette proportion laisse les rapporteurs spéciaux profondément choqués et dubitatifs quant à la réelle efficacité d'un dispositif censé permettre de garantir des recettes pour l'État. Du fait de cette proportion, les rapporteurs ne sont en effet pas du tout certains qu'en cas de maintien systématique par l'administration de ses propositions de rectification initiales, quitte à ce qu'elle s'expose à des contentieux plus nombreux et avec le risque que certains de ces contentieux ne se concluent pas en faveur des redressements fiscaux proposés, cela conduirait à recouvrer des montants moindres qu'en ayant recours à la pratique du règlement d'ensemble.

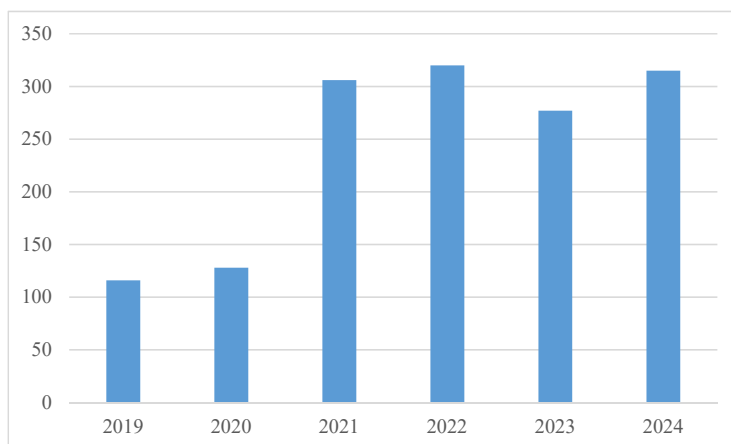
Les constats dressés par les rapporteurs spéciaux sont particulièrement vrais pour l'année 2024. Le montant des modérations n'a en effet jamais été aussi élevé. Surtout, ces modérations représentent 71,5 % du montant initial des droits et pénalités (2,6 milliards d'euros). Cela fait dire aux rapporteurs spéciaux que la pratique est de plus en plus coûteuse pour les finances publiques. L'administration explique qu'une modération particulièrement élevée fausse les chiffres en 2024. De fait, la plus grosse modération atteignait, en 2024, 454 millions d'euros selon les données transmises aux rapporteurs spéciaux. Pour autant, même en excluant ce règlement d'ensemble, l'année 2024 resterait une de celles au cours de laquelle les modérations consenties demeureraient les plus élevées. Les rapporteurs spéciaux ne se satisfont donc pas de la réponse de l'administration fiscale et considèrent que la conclusion de règlements d'ensemble coûte de plus en plus cher à l'État. Outre ce coût global, le nombre croissant de règlements d'ensemble est également préoccupant.

#### D. UNE PRATIQUE EN PLEINE CROISSANCE : LE NOMBRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE A TRIPLÉ EN SIX ANS

L'administration a de plus en plus recours à des règlements d'ensemble dans le cadre de contrôles fiscaux. Ainsi, alors qu'au cours de l'année 2019 116 règlements d'ensemble avaient été conclus, ce nombre s'élevait à 315 en 2024, soit une augmentation de 172 % en six ans.

Dans la mesure où les informations antérieures à 2019 ne sont pas disponibles, il n'est pas possible de décrire une dynamique de longue durée, mais les rapporteurs spéciaux considèrent que la dynamique observée ces dernières années est préoccupante à au moins deux égards. D'abord, les rapporteurs spéciaux ne peuvent qu'être surpris de constater la croissance du nombre de règlements d'ensemble : les rapporteurs spéciaux imaginent en effet qu'à mesure que des règlements d'ensemble sont conclus, le champ des situations « complexes » devrait se restreindre. Quand la complexité justifiant le recours au règlement d'ensemble provient du fait qu'il s'agit de sujets nouveaux pour lesquels l'absence de précision doctrinale est déplorée, l'administration acquiert une expertise au fil du temps et devrait être en mesure de compléter la documentation fiscale ou, à plus longue échéance, de suggérer des modifications des textes législatifs ou réglementaires pour dissiper les ambiguïtés. Ensuite, car les rapporteurs ne peuvent se satisfaire qu'un nombre croissant de contrôles fiscaux se concluent par une pratique dépourvue de base légale qui repose, *in fine*, sur une négociation au cas par cas entre l'administration et le contribuable.

##### NOMBRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE CONCLUS



Source : rapporteurs spéciaux, d'après les données disponibles dans les différents rapports annuels et les données transmises par l'administration fiscale.

Interrogée par les rapporteurs spéciaux sur les facteurs à l'origine de cette tendance, l'administration fiscale a mis en avant plusieurs éléments, censés souligner le caractère conjoncturel de cette hausse :

- les règlements d'ensemble intervenant après mise en recouvrement ne sont comptabilisés dans les statistiques du ministère de l'économie et des finances que depuis le mois d'août 2020 ;

- l'année 2020 a été marquée par l'épidémie de covid-19 qui a entraîné une activité du contrôle fiscal fortement réduite par rapport à 2019 ;

- dans la continuité de la loi ESSOC <sup>(1)</sup> d'août 2018, le service du contrôle fiscal et de la sécurité juridique a communiqué des orientations générales en faveur d'une conclusion apaisée des contrôles fiscaux, comprenant entre autres, la possible mise en œuvre de règlements d'ensemble ;

- enfin, pour l'année 2024, l'administration précise que 40 règlements d'ensemble ont été conclus par des sociétés d'un même groupe, ce qui ne manque pas d'interroger les rapporteurs.

Si certains facteurs avancés relèvent bien de la conjoncture, la philosophie avec laquelle est abordé le contrôle fiscal dans la continuité de la loi ESSOC n'a rien de conjoncturel et traduit le reflet d'une volonté politique. Contrairement à ce qu'affirme l'administration, les rapporteurs spéciaux pensent que ces chiffres traduisent bien une dynamique qui a vocation à se poursuivre, ne serait-ce que parce qu'à mesure que des règlements d'ensemble sont conclus l'acculturation des contribuables à cette possibilité progresse, notamment parmi les entreprises et les cabinets d'avocats qui peuvent intervenir à leurs côtés en cas de contrôle fiscal.

## **E. UNE PRATIQUE QUI PROFITE AVANT TOUT AUX INDIVIDUS LES PLUS RICHES ET AUX GRANDES ENTREPRISES, NUISANT À L'ÉGALITÉ DEVANT L'IMPÔT**

### **1. Les personnes physiques**

En moyenne, 80 personnes physiques ont bénéficié chaque année d'un règlement d'ensemble au cours des six dernières années. Ces personnes présentaient un revenu fiscal de référence médian de 209 900 euros, ce qui les place pour une large partie d'entre elles – et peut-être même toutes – parmi le pourcent des personnes aux revenus les plus élevés <sup>(2)</sup> en France.

---

(1) Loi n° 2018-727 du 10 août 2018 pour un État au service d'une société de confiance.

(2) Selon l'INSEE, les personnes faisant partie des 1 % les plus aisées de la population, en termes de revenus, ont un revenu avec redistribution par unité de consommation supérieur à 121 370 euros par an.

NOMBRE DE PERSONNES PHYSIQUES AYANT CONCLU UN RÈGLEMENT D'ENSEMBLE  
ET LEURS REVENUS

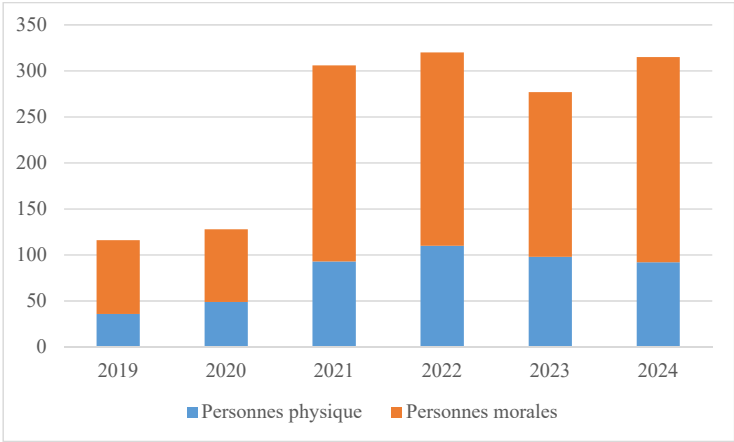
Année du règlement d'ensemble	Nombre de règlements d'ensemble	Revenu fiscal de référence moyen (en euros)	Revenu fiscal de référence médian (en euros)
2019	36	582 555	254 968
2020	49	548 231	208 807
2021	93	877 960	217 335
2022	110	5 976 232	192 165
2023	98	1 447 175	210 115
2024	92	928 850	183 068
Période 2019-2024	478	2 114 784	209 900

Source : DGFîP en réponse au questionnaire des rapporteurs spéciaux.

2. Les personnes morales

Les règlements d'ensemble bénéficient avant tout à des personnes morales. Au cours de l'année 2024 par exemple, alors que 315 règlements d'ensemble ont été conclus par l'administration avec des contribuables, 223 l'ont été avec des personnes morales. Sur la période 2019-2024, la part des règlements d'ensemble qui concerne des personnes morales s'établit à deux tiers. Il s'agit en règle générale d'entreprises présentant un chiffre d'affaires de plusieurs millions d'euros <sup>(1)</sup>.

NOMBRE DE RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE CONCLUS SELON LA PERSONNALITÉ JURIDIQUE



Source : rapporteurs spéciaux, d'après les données disponibles dans les différents rapports annuels et les données transmises par l'administration fiscale.

(1) Selon les données communiquées par la DGFîP, le chiffre d'affaires hors taxes médian des entreprises ayant conclu un règlement d'ensemble sur la période 2019-2024 est égal à 8 777 424 euros.

Logiquement, les règlements d'ensemble conclus couvrent avant tout des impositions auxquelles sont assujetties les personnes morales. Ainsi, en 2023, si les 277 règlements d'ensemble réalisés couvraient 383 impositions :

- 139 concernaient l'impôt sur les sociétés, soit plus de la moitié ;
- 32 concernaient les taxes sur le chiffre d'affaires.

Si les personnes morales sont plus nombreuses que les personnes physiques à faire l'objet de règlements d'ensemble c'est parce qu'elles sont soumises à un plus grand nombre d'impositions et qu'il est plus difficile, en raison de l'architecture de leurs revenus et de leur implantation parfois internationale, de définir le montant des bases servant à calculer leurs droits. Un sujet en particulier est revenu à plusieurs reprises dans les échanges des rapporteurs spéciaux avec leurs interlocuteurs : celui des prix de transfert.

### La question des prix de transfert

Selon l'OCDE, les prix de transferts désignent « *les prix auxquels une entreprise transfère des biens corporels, des actifs incorporels ou rend des services à des entreprises associées* » <sup>(1)</sup>. Plus simplement, ils constituent les prix des transactions entre entités d'un même groupe et résidentes d'États différents.

Les prix de transfert sont étroitement liés à la fiscalité des entreprises car, en les fixant, les groupes opèrent des choix qui affectent de façon immédiate et directe l'assiette fiscale dans les États concernés par les transactions.

Dès lors, afin de pouvoir s'assurer que les bases d'imposition de chaque État sont les plus justes possibles, d'éviter les différends entre les différentes administrations fiscales et les distorsions de concurrence entre les entreprises, les États membres de l'OCDE ont adopté, un principe pour les opérations intragroupes : « le principe de pleine concurrence ».

Selon ce principe, le prix pratiqué entre des entreprises dépendantes doit être celui qui aurait été pratiqué sur le marché entre deux entreprises indépendantes. En France, l'article 57 du code général des impôts reprend ce principe en exigeant que, aux fins d'établissement de l'impôt, les conditions convenues par des parties ayant un lien de dépendance dans le cadre de leurs relations financières ou commerciales soient celles auxquelles on pourrait s'attendre si les parties n'avaient aucun lien de dépendance. L'article 57 du CGI précise qu' « *à défaut d'éléments précis (...) les produits imposables sont déterminés par comparaison avec ceux des entreprises similaires exploitées normalement.* »

C'est ici que se pose une difficulté majeure pour l'administration fiscale : il peut en effet, dans certains cas, être particulièrement complexe d'identifier un panel d'entreprises comparables au sens du principe de pleine concurrence de l'OCDE pour reconstituer le « juste » prix. Comme le rappelle d'ailleurs l'OCDE, « *la fixation des prix de transfert n'est pas une science exacte et nécessite une appréciation de la part de l'administration fiscale comme du contribuable* » <sup>(2)</sup>. De fait, le guide de l'OCDE à disposition des États et des entreprises ne fait pas moins de 732 pages.

C'est cette marge d'appréciation qui conduit l'administration fiscale à conclure avec de nombreuses entreprises des règlements d'ensemble, lorsque la reconstitution du prix qui aurait été pratiqué en situation de pleine concurrence n'est pas possible avec certitude. L'administration devrait toutefois être en mesure de communiquer la proportion de cas pour lesquels un règlement d'ensemble a été conclu en raison de l'incertitude liée à la fixation d'un prix de transfert afin qu'une doctrine puisse être établie de manière moins aléatoire, ce qu'elle n'a pas été capable de faire.

---

(1) OCDE, *Principes de l'OCDE applicables en matière de prix de transfert à l'intention des entreprises multinationales et des administrations fiscales*, 2022.

(2) *Ibid.*

**3. Dans les deux cas, le recours aux règlements d'ensemble peut donner l'impression d'une « fiscalité négociée », au bénéfice de ceux ayant connaissance de cette pratique**

Comme cela a été montré, les règlements d'ensemble bénéficient avant tout aux contribuables fortunés et à des entreprises multinationales. Si cela est en partie compréhensible pour les rapporteurs pour qui il est raisonnable de supposer que la complexité d'un dossier s'accroît à mesure que les montants en jeu augmentent – en raison de la diversité des revenus et des actifs détenus notamment –, ils ne peuvent toutefois pas s'empêcher de penser que, si une telle typologie de profils est constatée, c'est également parce que le règlement d'ensemble constitue une pratique de niche, réservée à des initiés. L'administration fiscale a d'ailleurs reconnu que le recours à un règlement d'ensemble était le plus souvent proposé par les contribuables eux-mêmes, ce qui suppose de connaître l'existence de cette pratique. Or, compte tenu de la rareté de l'information publique sur le sujet – puisqu'il n'en est fait mention que dans le rapport annuel remis au Parlement et dans la doctrine fiscale –, la connaissance de cette possibilité de règlement d'un contentieux fiscal paraît particulièrement peu évidente pour le contribuable ordinaire. Par ailleurs, avoir connaissance de la pratique ne suffit pas, encore faut-il avoir les moyens de recourir aux services de professionnels du droit pour se faire accompagner dans des dossiers d'une particulière complexité.

L'analyse détaillée des données transmises par l'administration fiscale révèle d'ailleurs que les montants moyens des modérations présentés dans les rapports au Parlement sont en réalité faussés par des règlements d'ensemble qui portent sur des montants conséquents. Cette pratique profite ainsi d'abord à une minorité de contribuables ou à de très grosses entreprises. De fait, en 2024, les dix plus grosses modérations représentent 80 % du montant total des modérations (1,5 milliard d'euros sur 1,86 milliard d'euros) : autrement dit, 3 % des règlements d'ensemble conclus cette année-là représentent 80 % des modérations. Sans que la proportion soit exactement équivalente pour chacune des années, force est de constater qu'année après année, quelques modérations concentrent à elles seules la majorité des sommes ainsi engagées.

# **LES MODÉRATIONS LES PLUS IMPORTANTES CONSENTIES DANS LE CADRE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE**

En €	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Total des dix plus importantes modérations</b>	1 324 634 467	784 871 873	665 748 537	963 540 940	620 061 365	1 549 876 043
<b>Total des modérations</b>	1 635 377 676	854 794 195	1 109 760 285	1 250 114 917	849 694 863	1 860 978 733
<b>Part des dix plus importantes modérations dans le total des modérations</b>	81,0 %	91,8 %	60,0 %	77,1 %	73,0 %	83,3 %

Source : DGFîP et rapporteurs spéciaux d'après les données transmises par la DGFîP.

## **F. UN PROCESSUS FLOU**

### **1. Une simple « étape » dans un processus plus large**

Tant le rapport remis au Parlement que l'administration, dans ses réponses aux questions des rapporteurs spéciaux, inscrivent le règlement d'ensemble dans un processus plus large et tentent ainsi de minimiser sa portée. Dans la très brève définition qui est donnée dans le rapport remis au Parlement il est ainsi indiqué qu'« *il ne s'agit pas d'un dispositif spécifique mais d'une étape de la procédure de contrôle* »<sup>(1)</sup>. De même, l'administration précise que le règlement d'ensemble ne constitue « *pas une procédure en tant que telle* » mais seulement « *une des modalités d'aboutissement* » d'un contrôle fiscal. En raison de cette caractérisation, la pratique est très peu encadrée. De fait, seulement deux notes<sup>(2)</sup> de 2004 et 2019 l'encadrent. Or, le dispositif du règlement d'ensemble ne fait l'objet que de quelques lignes dans la première, qui expliquent que « *dans certaines situations, les services peuvent être conduits à conclure avec l'usager un accord global qui inclut une atténuation des droits. Cet accord ne constitue pas une transaction au sens de l'art. L. 247 du LPF mais un règlement d'ensemble du dossier* ». La seconde précise la temporalité du règlement d'ensemble qui « *peut avoir lieu à partir de la réponse aux observations du contribuable jusqu'à l'interlocution et autant que possible avant mise en recouvrement* » et le niveau de décision qui « *relève (...) d'un cadre membre de l'équipe de direction* ». Aucune espèce de méthode n'est indiquée quant à la marche à suivre pour conclure un règlement d'ensemble. De même, contrairement aux transactions à titre gracieux, il n'existe pas de seuil à partir duquel le comité du contentieux fiscal, douanier et des changes doit être saisi et formuler un avis. Enfin, le bulletin officiel des finances publiques (BOFiP) n'apporte pas non

(1) Page 16 de l'édition 2023.

(2) Notes précitées.

plus d'éclairage substantiel puisqu'une seule<sup>(1)</sup> publication est explicitement consacrée aux règlements d'ensemble. Les rapporteurs spéciaux ne peuvent que s'étonner d'un tel flou autour d'une pratique non sans conséquences pour les finances publiques.

## **2. Une harmonisation qui semble faire défaut entre les différents services de la DGFIP**

Étant donné la large marge d'appréciation laissée à l'administration dans la conclusion d'un règlement d'ensemble et en l'absence de procédure formalisée, il est nécessaire d'assurer une certaine harmonisation entre les services pour s'assurer que les contribuables soient bien traités de façon équitable. La note du directeur général des finances publiques 2019 ne dit rien d'autre : « *l'administration exerçant dans ce cas un pouvoir d'appréciation, sa mise en œuvre doit faire l'objet d'un suivi particulier [...] Ainsi, les directions doivent formaliser les conclusions des règlements d'ensemble et encadrer leur mise en œuvre en mettant en place un dispositif adapté d'harmonisation des décisions, de suivi statistique et de contrôle interne.* » Or, les rapporteurs n'ont pu que constater au fil de leurs travaux que cette harmonisation fait aujourd'hui cruellement défaut. Il leur a été indiqué qu'aucun autre document que les deux notes précitées, relativement larges et imprécises, n'encadre la pratique.

Certes, l'administration fiscale souligne que chaque direction a la possibilité d'apporter des précisions sur la mise en œuvre opérationnelle des préconisations figurant dans la note de 2019. Toutefois, les exemples de notes réalisées par diverses directions que les rapporteurs spéciaux ont pu consulter n'ont rien d'opérationnel. Certaines ne consistent qu'en une reproduction de tout ou partie de la note de 2019. En outre, deux documents relatifs à des directions spécialisées du contrôle fiscal (DIRCOFI, chargées du contrôle fiscal dans un territoire donné) ont été transmis aux rapporteurs, laissant craindre qu'aucune consigne n'est donnée au sein des autres DIRCOFI. Par ailleurs, l'un de ces documents consiste en une simple fiche de suivi destinée à requérir des informations sur le règlement conclu – montants initiaux des droits, modérations consenties, circonstances de l'affaire, etc. – mais en aucun cas à fournir aux agents de la DGFIP un *modus operandi*. Seul un document a le mérite de fournir une grille d'analyse des circonstances favorables ou défavorables à la conclusion d'un règlement d'ensemble, permettant, de fait, de réduire la marge d'appréciation de l'administration.

---

(1) BOI-CF-PGR-20-50.

### **G. QUAND IL SE DOUBLE D'UNE CJIP, LE RÈGLEMENT D'ENSEMBLE PERMET AU CONTRIBUABLE D'ÉCHAPPER À LA SANCTION PÉNALE ET D'OBTENIR, SUR LE PLAN FISCAL, UNE ATTÉNUATION DE SES DROITS**

Plusieurs des personnes auditionnées ont tenu à alerter les rapporteurs quant à la possibilité de cumuler une convention judiciaire d'intérêt public (CJIP) avec un règlement d'ensemble. Créées par la loi n° 2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique (dite « Sapin 2 »), les conventions judiciaires d'intérêt public constituent un dispositif transactionnel, alternatif aux poursuites, pouvant être conclu entre le procureur de la République et toute personne morale mise en cause pour des faits d'atteintes à la probité (article 41-1-2 du code de procédure pénale).

Cette mesure est donc applicable aux entreprises mises en cause pour des faits de corruption, de trafic d'influence, de fraude fiscale, de blanchiment de fraude fiscale et pour toute infraction connexe. La CJIP a pour effet d'éteindre l'action publique si la personne morale mise en cause exécute les obligations auxquelles elle s'est engagée dans la convention. Ces obligations peuvent, par exemple, consister dans le versement d'une amende d'intérêt public à l'État.

Le cumul d'une CJIP et d'un règlement d'ensemble peut donc conduire à échapper à une sanction pénale et à s'acquitter de droits moins élevés que ceux qui auraient peut-être été appliqués si l'administration avait maintenu sa proposition de rectification initiale. Un tel cumul a déjà été observé par le passé. Ce fut par exemple le cas pour Google et pour Mc Donald, qui ont signé une CJIP après avoir conclu un règlement d'ensemble, en 2019 et en 2022. Le cumul de deux processus transactionnels est profondément choquant pour les rapporteurs spéciaux. Surtout, aucune donnée disponible ne permet de rendre compte de l'ampleur de ce phénomène, qui autorise pourtant des contribuables qui ont de toute évidence enfreint la loi à obtenir à la fois une diminution des droits et des pénalités dans le cadre d'une procédure fiscale et l'extinction de poursuites judiciaires.

### **H. LES ARGUMENTS MIS EN AVANT PAR L'ADMINISTRATION POUR JUSTIFIER L'EXISTENCE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE NE CONVINQUENT QUE PARTIELLEMENT LES RAPPORTEURS SPÉCIAUX**

Plusieurs arguments ont été présentés aux rapporteurs spéciaux tout au long de leurs travaux pour défendre le recours aux règlements d'ensemble, l'administration allant jusqu'à affirmer qu'« *ils ont toute leur raison d'être* ». Ces arguments sont de trois types :

– en présence de dossiers complexes, les règlements d'ensemble permettent de garantir des recettes fiscales à l'État, à l'inverse d'un contentieux à l'issue incertaine au cours duquel l'État pourrait non seulement ne percevoir aucune recette mais être par ailleurs tenu d'indemniser le contribuable ;

- les règlements d'ensemble permettent d'accélérer la conclusion d'un contrôle et donc de garantir des rentrées fiscales dans les meilleurs délais à l'État plutôt qu'à plus long terme dans le cas d'un contentieux ;

- les règlements d'ensemble permettent de réduire le risque contentieux.

Ces arguments ne convainquent pas les rapporteurs spéciaux. Ils étaient même surpris de prendre connaissance de certains d'entre eux, comme le dernier sur la réduction du risque contentieux. Alors que les règlements d'ensemble portent sur des sujets complexes, accepter que le contribuable intente une action en justice permettrait, au contraire, d'obtenir une jurisprudence sur ces sujets complexes et, ce faisant, de dissiper certaines incertitudes pour le futur. À l'inverse, recourir de manière régulière à la pratique du règlement d'ensemble, en délaissant donc l'utilisation de la voie contentieuse, présente un effet « boule de neige » puisque la jurisprudence fiscale ne peut, de fait, pas se consolider<sup>(1)</sup>. Surtout, pour les rapporteurs, l'État doit s'inscrire dans une logique de long terme et la rentabilité de court terme ne saurait dicter sa conduite.

Par ailleurs, étant donné les modérations consenties, les rapporteurs ne sont pas du tout certains que l'État soit, en fin de parcours, réellement avantagé par la perception plus rapide de recettes moindres que ce que pourrait assurer plus tardivement une issue favorable d'un contentieux. Pour rappel, les modérations consenties sur la période 2019-2024 par le biais de règlements d'ensemble représentent 61,5 % du montant initial des droits constatés et des pénalités dues.

En outre, comme l'indique très bien le rapport annuel remis au Parlement, *« contrairement à la transaction, l'engagement à payer ou à renoncer à une procédure contentieuse prise par le contribuable n'a aucun effet contraignant »* et la note de 2019 invite pour cette raison à doubler les règlements d'ensembles concernés d'une transaction pour le volet lié aux pénalités. Enfin, ces arguments doivent être mis en balance avec l'ensemble des défauts recensés par les rapporteurs spéciaux. Outre son opacité, les difficultés de cette pratique mise en avant par la Cour des comptes en 2018 demeurent :

- elle ne fait l'objet d'aucune procédure formalisée ;

- elle n'implique pas de contrepartie pour le contribuable et ne prémunit pas les parties d'une éventuelle procédure contentieuse (*cf. supra*) ;

- les règlements d'ensemble d'un montant important ne sont pas soumis à l'avis du comité du contentieux fiscal, douanier et des changes.

Pour l'ensemble de ces raisons, les rapporteurs spéciaux appellent à mieux encadrer les règlements d'ensemble.

---

(1) Ce fut par exemple le cas avec une entreprise connue du numérique dont le cas avait été médiatisé : la jurisprudence sur le sujet concerné n'avait pu être établie que dans un second temps, l'administration ayant choisi de conclure avec l'entreprise concernée un règlement d'ensemble en cours de procédure judiciaire.

## **II. DANS CE CONTEXTE, SANS REMETTRE EN CAUSE LA PERTINENCE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE, LES RAPPORTEURS APPELLENT À RENFORCER LE CADRE QUI LES RÉGIT AINSI QUE L'INFORMATION DISPONIBLE À LEUR SUJET, TOUT EN REPENSANT LA PLACE DU CONTRÔLE FISCAL**

### **A. IL EST IMPÉRATIF DE Doter LA PRATIQUE DES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE D'UN VÉRITABLE CADRE**

#### **1. Cela suppose de doter la pratique d'une base législative...**

Selon l'article 34 de la Constitution, la loi fixe les règles concernant « l'assiette, le taux et les modalités de recouvrement des impositions de toutes natures ». Le juge constitutionnel a eu l'occasion de préciser la portée de cette disposition et d'indiquer « *qu'il s'ensuit que, lorsqu'il définit une imposition, le législateur doit déterminer ses modalités de recouvrement, lesquelles comprennent les règles régissant le contrôle, le recouvrement, le contentieux, les garanties et les sanctions applicables à cette imposition* » <sup>(1)</sup>. Dès lors, la pratique du règlement d'ensemble recoupe plusieurs domaines laissés à la compétence du législateur dont le contrôle fiscal, car elle en constitue une modalité de dénouement possible de ce contrôle, et l'assiette, car elle permet de déterminer le montant des droits et des pénalités. Dans une moindre mesure, le règlement d'ensemble concerne également le contentieux, car il permet d'anticiper par voie amiable la conclusion d'un litige. Pour l'ensemble de ces raisons, les rapporteurs spéciaux considèrent que la pratique des règlements d'ensemble doit reposer sur un cadre législatif. Prolongeant la recommandation déjà formulée par la Cour des comptes de définir un cadre légal applicable au dispositif, ils préconisent une définition législative de ce cadre.

**Recommandation n° 1 :** définir un cadre législatif applicable au dispositif de règlement d'ensemble

#### **2. ... qui définit de façon plus précise les critères sur la base desquels l'administration peut recourir à un règlement d'ensemble**

En l'absence de cadre législatif et en l'absence de consignes claires formulées par la DGFIP quant aux conditions qui se prêtent à la conclusion d'un règlement d'ensemble, l'opportunité de conclure un règlement d'ensemble est laissée à l'entière appréciation de l'administration. Cela lui confère une très grande responsabilité et crée surtout le risque que son appréciation ne soit pas toujours la même selon les services et sur l'ensemble du territoire. M. Pascal Savoldelli, rapporteur spécial de la mission *Remboursements et dégrèvements* au Sénat, relevait en ce sens en 2020 que « *le pouvoir discrétionnaire laissé à l'administration de renoncer à des droits qui devraient être perçus en vertu de dispositions législatives* ».

---

(1) Conseil constitutionnel, décision n° 2013-351 QPC, 25 octobre 2013, cons. 14.

*ne peut satisfaire le Parlement* »<sup>(1)</sup>. Les rapporteurs spéciaux s'associent pleinement à cette remarque et estime que le cadre légal qu'ils appellent de leurs vœux devra définir de façon précise des critères sur la base desquels l'administration peut conclure un règlement d'ensemble.

**Recommandation n° 2 :** inscrire dans la loi des critères indiquant les situations ou les circonstances permettant à l'administration de conclure un règlement d'ensemble

**3. Étant donné leur coût pour les finances publiques, créer un service dédié à l'analyse des règlements d'ensemble de façon à réduire le champ de la « complexité »**

Environ 300 règlements d'ensemble sont conclus chaque année. Ces règlements sont conclus par différents services de la direction générale des finances publiques. Ainsi, en 2023, sur 277 règlements d'ensemble :

- 53 ont été conclus par des directions régionales ou départementales des finances publiques ;
- 115 l'ont été par des directions spécialisées du contrôle fiscal ;
- 109 l'ont été par des directions nationales <sup>(2) (3)</sup>

Face à des situations qui se caractérisent par une certaine complexité et qui justifient pour cette raison le recours à un règlement d'ensemble, les différents services auraient tout à gagner de bénéficier de l'expérience des autres services de l'administration fiscale qui ont peut-être été amenés à travailler sur des sujets similaires. De façon plus générale, l'administration gagnerait à recenser les situations qui conduisent le plus souvent à conclure des règlements d'ensemble de façon à chercher les moyens de réduire le champ des cas qui amènent à recourir à cette procédure.

Les rapporteurs spéciaux recommandent ainsi de créer un service compétent pour analyser l'ensemble des règlements d'ensemble. Ils sont en effet surpris que le nombre de règlements d'ensemble continue d'augmenter. Selon eux, à mesure que des règlements d'ensemble sont conclus – près de 1 500 depuis 2019 –, le nombre de situations « complexes » devrait au contraire se réduire. Ce service pourrait constituer une base de données que les différentes directions pourraient consulter lorsqu'elles envisagent de conclure un règlement d'ensemble afin de voir si un dossier similaire à celui qui les mobilise n'a pas fait l'objet d'une conclusion

---

(1) M. Pascal Savoldelli, Annexe n° 27 au rapport général fait au nom de la commission des finances sur le projet de loi de finances, adopté par l'Assemblée nationale, pour 2021, Sénat, n° 138 (session 2020-2021), 19 novembre 2020.

(2) Comme la direction nationale des vérifications de situations fiscales (DNVSF) et la direction nationale des vérifications nationales et internationales (DNVNI).

(3) Si le nombre de règlements d'ensemble conclus par la DNVSF est disponible, l'administration n'a pas communiqué aux rapporteurs le nombre de personnes suivies par cette direction. En l'état, il est donc impossible de mesurer la récurrence du recours à cette procédure vis-à-vis des personnes dites sensibles.

différente ou, s'il a fait l'objet d'un règlement d'ensemble, quelle avait été l'approche retenue à l'époque pour s'en inspirer et garantir ainsi des conditions de traitement similaires d'un cas à l'autre.

**Recommandation n° 3** : créer un service compétent pour analyser l'ensemble des règlements d'ensemble

## **B. ENRICHIR L'INFORMATION DISPONIBLE SUR LES RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE POUR PERMETTRE UN VÉRITABLE CONTRÔLE DÉMOCRATIQUE**

En l'état, l'information communiquée à la représentation nationale sur les règlements d'ensemble n'est pas satisfaisante. Un milliard d'euros de modérations annuel ne peut faire l'objet de seulement deux pages dans un rapport, qui plus est pour une pratique dépourvue de base légale et dont le recours est laissé à l'entière discrétion de l'administration. Les rapporteurs spéciaux appellent donc à enrichir le rapport transmis annuellement au Parlement pour y inclure les informations suivantes :

- le montant des dix modérations consenties les plus élevées ;
- le nombre de contribuables ayant déjà bénéficié d'un règlement d'ensemble et qui en bénéficient à nouveau ;
- les motifs pour lesquels l'administration a eu recours aux règlements d'ensemble, notamment pour les personnes morales (incertitude sur les prix de transfert, désaccord sur la TVA, ...)
- les régions dans lesquelles sont conclus des règlements d'ensemble ;
- des données descriptives sur le profil socio-économique des contribuables bénéficiant de règlement d'ensemble (revenu moyen et médian pour les personnes physiques ; chiffre d'affaires moyen et médian, résultat moyen et médian, effectif moyen et médian pour les personnes morales).

Ces informations devront notamment permettre de dresser une typologie des contribuables qui ont recours à des règlements d'ensemble.

De même, la territorialisation de l'information permettra de déterminer si le recours à la pratique est bien réparti de façon uniforme sur le territoire – en tenant compte bien sûr de la répartition du tissu économique et de la richesse par habitant en fonction des régions.

Enfin, faire figurer le nombre de contribuables qui bénéficient de façon répétée de règlements d'ensemble doit permettre d'identifier si certains contribuables ne se saisissent pas de l'opportunité de règlements passés pour reproduire des situations propices à la conclusion de règlements d'ensemble et

profiter ainsi d'une situation floue pouvant donner lieu à des modérations de leurs droits.

**Recommandation n° 4 :** enrichir le rapport annuel transmis au Parlement prévu à l'article L. 251 A du livre des procédures fiscales d'informations supplémentaires relatives aux modérations consenties dans le cadre de règlements d'ensemble et aux contribuables avec lesquels l'administration est amenée à conclure des règlements d'ensemble

### **C. DE FAÇON PLUS GÉNÉRALE, LE RECOURS CROISSANT AUX RÈGLEMENTS D'ENSEMBLE TÉMOIGNE D'UNE APPROCHE DU CONTRÔLE FISCAL QUI NE SATISFAIT PAS LES RAPPORTEURS**

#### **1. Limiter le recours aux règlements d'ensemble pour maintenir l'effet dissuasif du contrôle fiscal et du risque contentieux**

Si les rapporteurs spéciaux ne remettent pas en cause la pertinence du recours à un règlement d'ensemble dans certains cas, ils considèrent toutefois que cette pratique doit demeurer exceptionnelle. En effet, à mesure que la pratique se développe, le rôle dissuasif du contrôle fiscal s'amenuise.

Surtout, les arguments mis en avant par l'administration pour justifier le recours aux règlements d'ensemble, au premier rang desquels la crainte d'un long contentieux à l'issue incertaine, sont sans doute encore plus vrais pour un contribuable, et notamment une entreprise soucieuse de son image et de sa réputation. Confrontée à une alternative entre un contentieux à l'issue incertaine (et au coût certain) et la proposition de rectification initiale, une entreprise est probablement plus encline à s'acquitter des sommes qui lui sont réclamées plutôt qu'à s'engager dans un long parcours judiciaire.

Étant donné les modérations consenties en proportion des montants initiaux des droits et pénalités, les rapporteurs estiment aussi que l'administration gagnerait à maintenir ses propositions de rectification initiales dans la plupart des cas, quitte à s'exposer à un risque contentieux. Alors que les règlements d'ensemble accordent en moyenne des modérations égales à 61,5 % du montant initial des droits et pénalités, les rapporteurs pensent en effet que les 38,5 % actuellement recouvrés seraient très probablement également recouvrés si l'administration adoptait une posture « jusqu'au boutiste ». En effet, d'une part certains contribuables renonceraient peut-être à engager un contentieux. Et certains autres n'obtiendraient pas gain de cause à l'issue du contentieux, ou seulement partiellement, contrebalançant les éventuels surcoûts liés aux cas où le contentieux se conclurait en leur faveur. La combinaison de ces différents effets serait de nature à rendre moins risqué qu'il n'y paraît le choix de la rigueur. Cela permettrait par ailleurs de faire progresser la jurisprudence sur des sujets flous et donc, *in fine*, de réduire le nombre de futurs règlements d'ensemble.

Les règlements d'ensemble s'inscrivent en outre dans une philosophie issue de la loi ESSOC <sup>(1)</sup> que les rapporteurs spéciaux contestent. Comme le soulignaient les organisations syndicales rencontrées par les rapporteurs, cette loi a opéré un changement de paradigme en matière de contrôle fiscal, que Charlotte Leduc résumait ainsi : « la loi ESSOC (...) a entériné un glissement de la notion de contrôle à une forme de compliance à la française » <sup>(2)</sup>. La note de juillet 2019 ne dit d'ailleurs rien d'autre quand elle indique qu'« il est particulièrement important de privilégier des modalités de conclusion plus consensuelles et plus rapides des opérations de contrôle, toutes les fois que cela est possible ». L'un des cinq points de cette note est explicitement dédié aux règlements d'ensemble et précise qu'en présence de sujets complexes « les directions sont invitées à envisager un règlement d'ensemble du dossier pour favoriser sa résolution avant le stade contentieux. » Les rapporteurs spéciaux s'opposent pour des raisons déjà évoquées à cette façon de procéder.

**Recommandation n° 5 :** dans le cadre fixé par la loi, éviter que l'administration s'inscrive systématiquement dans une logique de rentabilité à court terme, au profit d'un recours limité à la pratique des règlements d'ensemble

## 2. La question des moyens de l'administration fiscale

Les rapporteurs considèrent enfin que la hausse tendancielle du nombre de règlements d'ensemble est révélatrice tant de la baisse des effectifs de la DGFIP que du management à l'objectif pratiqué au sein de cette administration.

En ce qui concerne les effectifs, une procédure contentieuse nécessite la mobilisation d'agents nombreux dans la durée, ce qui est incompatible avec les coupes budgétaires subies par l'administration fiscale depuis une quinzaine d'années. L'administration peut donc chercher à conclure des règlements d'ensemble dans l'objectif d'éviter certaines actions en justice qui seraient, sans ces règlements d'ensemble, intentées par les contribuables concernés.

Confrontées à des délais de prescription et peu nombreuses, les équipes de la DGFIP sont aussi amenées, de l'aveu même de l'administration, à adresser aux contribuables des propositions de rectification parfois fragiles juridiquement faute d'avoir eu le temps et les moyens de les peaufiner suffisamment. L'administration peut ainsi être incitée à privilégier le recours à un règlement d'ensemble, notamment si elle est consciente, dans certains cas, de la fragilité de sa proposition de rectification. Les rapporteurs spéciaux s'interrogent pour cette raison sur l'opportunité d'allonger le délai de prescription en matière fiscale – en règle générale, le délai de prescription en matière de contrôle fiscal est fixé à trois ans.

---

(1) Loi n° 2018-727 du 10 août 2018 pour un État au service d'une société de confiance.

(2) Mme Charlotte Leduc, Annexe n° 26 au rapport fait au nom de la commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire sur le projet de loi de finances pour 2023, Assemblée nationale, n° 292 (XVI<sup>e</sup> législature), 6 octobre 2022.

**Recommandation n° 6 :** à rebours des suppressions de postes effectuées depuis des années au sein de cette administration, augmenter les effectifs de la Direction générale des Finances publiques, en particulier au sein des équipes dédiées au contrôle fiscal

Le chef de service du service de la sécurité et juridique et du contrôle fiscal a également déploré auprès des rapporteurs spéciaux que les agents de la DGFIP soient parfois confrontés, au cours de leur vérification, à une attitude peu coopérative des contribuables, en particulier des personnes morales, qui ne se soumettent pas toujours aux obligations déclaratives auxquelles ils sont soumis, ou alors seulement tardivement. Cette absence de coopération empêche les vérificateurs d'effectuer correctement leur travail, faute de pouvoir analyser – ou dans des délais satisfaisants – les documents nécessaires. Dans ces conditions, les rapporteurs considèrent que la capacité de conclure un règlement d'ensemble ne saurait être offerte aux personnes physiques ou morales qui entravent par leur comportement le bon déroulé d'un contrôle fiscal. La Charte des droits et obligations du contribuable vérifié précise d'ailleurs, à l'intention des contribuables : *« Il est essentiel que le contrôle puisse se dérouler dans des conditions optimales. L'administration s'y engage. Votre coopération est également nécessaire. Vous vous exposez à des sanctions fiscales voire pénales si vous-même ou des tiers mettez le vérificateur dans l'incapacité d'accomplir sa mission dans des conditions normales »* <sup>(1)</sup>.

**Recommandation n° 7 :** un règlement d'ensemble ne peut être conclu avec un contribuable qui n'a pas adopté au cours de la vérification un comportement coopératif, notamment qui n'a pas respecté les délais des obligations déclaratives auxquelles il est assujéti

Les syndicats ont enfin fait état d'un management à l'objectif au sein de l'administration fiscale qui incite les agents à conclure des règlements d'ensemble. Les agents de la DGFIP ont en effet un nombre de dossiers à instruire chaque année. Atteindre ce nombre les invite à conclure rapidement les dossiers dont ils ont la charge. Or, s'exposer à un contentieux implique d'accepter que le dossier demeure ouvert pendant plusieurs années, à rebours des objectifs fixés. À l'inverse, conclure un règlement d'ensemble permet de clôturer rapidement un dossier. Les rapporteurs condamnent ce management à l'objectif qui empêche les agents de mener dans de bonnes conditions leurs contrôles et qui, pour cette raison, permet probablement à des contribuables d'atténuer le montant des rectifications auxquelles ils auraient normalement dû être soumis.

**Recommandation n° 8 :** renoncer au management à l'objectif auquel sont soumis les agents chargés du contrôle fiscal

---

(1) DGFIP, Charte des droits et obligations du contribuable vérifié, préambule, millésime 2024

## TRAVAUX DE LA COMMISSION

*Lors de sa réunion du mercredi 18 juin 2025 à 15 heures, la commission des finances, réunie en commission d'évaluation des politiques publiques, a entendu Mme Mathilde Feld et M. Nicolas Sansu, rapporteurs spéciaux de la mission Gestion des finances publiques : lutte contre l'évasion fiscale, sur leur rapport d'information relatif aux montants, à l'évolution et aux justifications des règlements d'ensemble, présenté en application de l'article 146, alinéa 3, du règlement de l'Assemblée nationale.*

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial de la mission *Gestion des finances publiques : lutte contre l'évasion fiscale*.** Notre évaluation porte sur la pratique controversée des règlements d'ensemble, qui consiste en un règlement amiable global de la procédure de rectification fiscale, permettant une atténuation tant des droits initialement retenus que des pénalités. Cette pratique représente un coût considérable, estimé à environ 1,8 milliard d'euros cette année. Plus préoccupant encore, le recours à ce mécanisme s'accroît constamment : de 116 règlements conclus en 2019, nous sommes passés à 312 en 2024, avec des modérations toujours plus importantes, et ce, en l'absence totale d'encadrement législatif.

La Cour des comptes soulignait déjà en 2018 que cette procédure ne s'appuyait sur aucun fondement juridique clairement identifié et ne faisait l'objet d'aucun encadrement spécifique. Force est de constater que peu de choses ont évolué depuis. Par ailleurs, les informations disponibles sur ce sujet demeurent extrêmement limitées : quelques articles de presse généralistes et à peine trois pages dans un rapport annuel transmis au Parlement. Le règlement d'ensemble présente donc toutes les caractéristiques d'une véritable boîte noire.

Après deux mois d'auditions, nos interrogations persistent. L'administration fiscale n'offre qu'une définition particulièrement succincte du règlement d'ensemble : un accord global prévoyant une réduction des droits par rapport à l'interprétation initialement retenue. Cette procédure se distingue de la simple transaction prévue par le livre des procédures fiscales, laquelle n'autorise pas une telle atténuation des droits, mais uniquement des pénalités. Ce mécanisme a été instauré en 2004 par une simple note de service de l'administration fiscale, complétée par une seconde note plus précise en 2019, que nous avons pu consulter. Sur le plan juridique, aucune disposition légale ou réglementaire n'encadre véritablement cette pratique, ce qui justifie notre première recommandation d'établir un cadre législatif approprié.

Par sa nature secrète, le règlement d'ensemble apparaît comme une pratique exceptionnelle, réservée aux grandes entreprises et aux contribuables les plus fortunés. Il constitue un privilège implicite financé par la collectivité, ce qui contrevient au principe d'égalité devant la loi garanti par l'article 6 de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen. Notre pacte social n'admet pas d'inégalités devant la loi fiscale ni l'existence de dispositifs dérogatoires conçus sur mesure pour une minorité favorisée. Cette situation contribue indéniablement à affaiblir notre pacte social et fiscal.

Si les syndicats, les universitaires, les ONG et même les représentants de l'administration fiscale divergent quant à la nécessité même de ce mécanisme, la plupart s'accordent sur un point : le manque criant d'encadrement et le déficit d'informations et de transparence qui l'entoure. Ce flou n'est pas uniquement législatif. L'administration fiscale elle-même, pourtant directement concernée, souffre du même déficit d'information. De nombreuses questions que nous lui avons adressées sont restées sans réponse : combien de

contribuables sont suivis par la direction nationale des vérifications de situations fiscales (DNVSF) ? Quelle est la répartition géographique des règlements d'ensemble ? Quelle est la typologie précise des litiges fiscaux qui aboutissent à ces accords ?

Une question a particulièrement retenu notre attention : l'origine des opérations ayant conduit à la conclusion d'un règlement d'ensemble. Sur ce point encore, l'administration fiscale s'est trouvée dans l'incapacité de nous répondre. Citons cet exemple frappant, observé en 2024 : quarante règlements d'ensemble ont été conclus par les sociétés d'un même groupe. Il paraît difficile de ne pas y voir une négociation sur un prix de transfert, hypothèse que l'administration a d'ailleurs confirmée sans pouvoir fournir de chiffres précis. Une meilleure information sur ce sujet permettrait d'interroger la philosophie de certains aspects de notre fiscalité, qui paraît pour le moins discutable.

Un tel dispositif, qui entraîne une atténuation de plusieurs millions, voire centaines de millions, d'euros de droits chaque année ne peut rester opaque ni être décidé dans la discrétion feutrée d'un bureau de Bercy, à la manière de diplomates négociant autour d'un tapis vert. Aussi, lever cette opacité constitue une nécessité démocratique fondamentale. C'est précisément l'objet de notre deuxième recommandation.

Notre troisième recommandation vise à encadrer et clarifier la pratique des règlements d'ensemble, à la faveur d'une analyse par un service compétent de la direction générale des finances publiques (DGFIP) des quelque trois cents dossiers concernés.

**Mme Mathilde Feld, rapporteure spéciale de la mission *Gestion des finances publiques : lutte contre l'évasion fiscale*.** L'information contenue dans le rapport annuel transmis au Parlement concernant les règlements d'ensemble demeure largement insuffisante : à peine deux feuilles sur une vingtaine de pages et trois sur les 184 pages d'annexe. Ces maigres informations ne sont disponibles que grâce à l'adoption d'un amendement déposé par Mme Pirès Beaune au cours de l'examen du projet de loi de finances pour 2020. Pourtant, les modérations accordées dans ce cadre s'avèrent considérablement supérieures à celles consenties par le biais de remises ou de transactions à titre gracieux, puisqu'elles représentent un manque à gagner moyen d'un milliard d'euros chaque année pour l'État.

Aucune information n'a pu nous être communiquée sur cette pratique pour les années antérieures à 2020, ce qui signifie que durant plus de quinze ans des règlements d'ensemble ont été menés dans le plus grand secret. Cette situation laisse craindre une fiscalité à deux vitesses : celle des contribuables ordinaires qui acquittent le montant affiché sur leur avis d'imposition, et celle des grands contribuables qui savent structurer des revenus complexes et négocier leurs impôts avec l'aide d'avocats fiscalistes. Nous y voyons une menace réelle pour le consentement à l'impôt, nous éloignant des principes de l'article 14 de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen.

Rappelons cette évidence fondamentale : payer ses impôts constitue un acte citoyen indispensable au fonctionnement de notre société et garantit des services publics de qualité pour tous. Pour que chaque citoyen y consente pleinement, le système doit se montrer irréprochable. Il devient donc impératif de définir un cadre législatif applicable aux règlements d'ensemble, car le recours croissant à ce dispositif et les justifications avancées suscitent de profondes inquiétudes. Nous entendons y parvenir à la faveur de nos première, deuxième et quatrième recommandations. L'administration a elle-même reconnu que, faute de temps et de moyens suffisants, certaines propositions de rectification notifiées pouvaient s'avérer fragiles, et que le règlement d'ensemble permettait alors de garantir une rentrée fiscale face à un contentieux à l'issue incertaine. Cette situation n'est pas acceptable.

Premièrement, nous considérons que cette difficulté n'est pas sans lien avec les moyens humains de la DGFIP, qui ont été sacrifiés ces vingt dernières années, et dont les crédits ont encore été amputés de 108 millions d'euros en 2024. Notre sixième recommandation porte précisément sur ce point. Par ailleurs, le management par objectifs pratiqué par certaines directions se révèle totalement inadapté lorsqu'il s'agit d'instruire des dossiers longs et très techniques. Les agents doivent disposer du temps nécessaire pour mener leurs contrôles sans être contraints d'accélérer la procédure. Nous voulons imposer, par notre septième recommandation, que la justesse du recouvrement prime systématiquement sur son délai d'exécution.

Deuxièmement, nous estimons essentiel que les différentes directions de l'administration fiscale puissent accéder à des informations consolidées afin d'harmoniser et de mutualiser les pratiques entre services. Ces données devraient porter sur le profil socio-économique et le nombre de contribuables ayant déjà bénéficié d'un règlement d'ensemble et qui en bénéficient à nouveau. Cette mesure permettrait d'éviter que le recours à ce dispositif ne devienne une pratique anticipée et provisionnée par les contribuables concernés, risque particulièrement préoccupant au vu de l'évolution du nombre de règlements depuis 2019, qui a triplé en cinq ans.

Troisièmement, en matière de transparence, il est indispensable de connaître le montant des dix modérations consenties les plus élevées chaque année. Nous avons en effet constaté que les montants moyens présentés dans le rapport au Parlement se trouvent considérablement faussés par l'existence de très importants règlements d'ensemble. Pour illustrer ce phénomène, en 2024, un seul règlement d'ensemble faisait l'objet à lui seul d'une modulation de près d'un demi-milliard d'euros. Nous avons également observé que les dix plus importantes modérations accordées par l'administration fiscale représentent à elles seules 77 % du montant total des modérations consenties annuellement.

Notre cinquième recommandation se rapporte à la collecte exhaustive des données, qui constitue une exigence minimale pour permettre aux services fiscaux d'évaluer plus rigoureusement la situation des contribuables et de limiter au maximum le recours aux règlements d'ensemble, qui doit redevenir véritablement exceptionnel. Il est impératif de documenter cette pratique au regard du droit. L'administration fiscale a le devoir de rechercher l'égalité de tous les citoyens face à l'impôt, quelles que soient les contraintes temporelles. L'abandon du contentieux, considéré comme trop chronophage et trop risqué, crée en réalité un cercle vicieux qui empêche la production de jurisprudence, rendant ainsi progressivement la voie contentieuse de plus en plus incertaine.

Par ailleurs, l'administration nous a signalé que certains contribuables se soustraient délibérément à leurs obligations déclaratives ou ne s'y conforment que tardivement, privant ainsi les services fiscaux du temps nécessaire à l'analyse approfondie des éléments disponibles. Nous considérons fermement que la possibilité de conclure un règlement d'ensemble dans ces conditions ne devrait en aucun cas être offerte à ces contribuables. C'est le sens de notre huitième recommandation.

En conclusion, si les règlements d'ensemble sont susceptibles de présenter un intérêt dans certains cas très spécifiques, il devient urgent d'encadrer et de documenter cette pratique opaque qui s'avère extrêmement coûteuse pour l'État.

**M. le président Éric Coquerel.** Je vous remercie, madame et monsieur les rapporteurs spéciaux. Vous mentionnez dans votre rapport que l'administration fiscale justifie les règlements d'ensemble, entre autres, au motif qu'« en présence de dossiers complexes, les règlements d'ensemble permettent de garantir des recettes fiscales à l'État, à l'inverse d'un

contentieux à l'issue incertaine au cours duquel l'État pourrait non seulement ne percevoir aucune recette, mais être par ailleurs tenu d'indemniser le contribuable ». Disposez-vous de données quantifiant le nombre de contentieux perdus par l'administration fiscale ainsi que les montants concernés ? Quel regard portez-vous sur ce jugement de l'administration fiscale ? L'administration valide-t-elle prématurément ces issues incertaines ?

Plus profondément, ne faudrait-il pas plutôt s'interroger sur les raisons qui rendent cette issue incertaine, autrement dit sur les conditions permettant à des contribuables, assistés par des avocats fiscalistes particulièrement compétents, de contourner l'impôt ou, du moins, de pratiquer une optimisation fiscale à la limite de la légalité ? Il me semble que l'on peut appréhender ce problème par deux versants : d'un côté, le manque de volonté de l'administration, de l'autre, l'insuffisance de ses moyens ou l'existence de dispositions légales ou réglementaires permettant trop facilement à certains contribuables bien conseillés d'échapper à un contentieux pourtant justifié.

Ma deuxième question porte sur les principaux bénéficiaires du dispositif. Votre rapport met en évidence une double concentration : d'une part en termes de revenus, puisque ce dispositif bénéficie aux contribuables disposant de revenus élevés ; d'autre part, une concentration des montants sur un petit nombre de dossiers, puisque 70 à 80 % du montant total concerne les dix décisions les plus importantes accordées par l'administration. Vous précisez qu'en 2023, sur 277 décisions, 139 concernaient l'impôt sur les sociétés, soit plus de la moitié, et 32 portaient sur les taxes sur les chiffres d'affaires. Avez-vous réussi à déterminer le coût de ces décisions pour chaque type d'impôt en termes de recettes fiscales, tant pour les entreprises que pour les particuliers ?

**Mme Mathilde Feld, rapporteure spéciale.** Notre crainte est que le recours de plus en plus systématique à cette procédure ne devienne prévisible pour les entreprises et qu'elles n'intègrent désormais l'existence de cette procédure totalement opaque dans leur stratégie.

Le problème fondamental réside dans l'absence de critères transparents concernant le choix de l'administration fiscale de recourir à un règlement d'ensemble. C'est pourquoi nous soupçonnons que la question des moyens entre en jeu, conduisant par facilité à notifier des montants surévalués pour ensuite négocier jusqu'à parvenir à un accord.

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial.** D'après les informations communiquées par la DGFIP, l'administration remporte 90 % des contentieux engagés. Concernant les règlements d'ensemble, si le contribuable donne son accord, la procédure aboutit systématiquement. L'administration ne peut donc recourir au contentieux qu'en l'absence d'accord à l'issue des négociations.

Néanmoins, l'administration reconnaît également une fragilité significative sur certains dossiers, particulièrement en matière de prix de transfert. Face à cette incertitude, l'administration préfère parfois adopter une position de départ élevée, réclamant par exemple un milliard d'euros, pour finalement accepter de récupérer 300 millions d'euros, car elle peine à déterminer avec précision le montant des droits exigibles.

Nous nous trouvons dans une situation relativement approximative, ce qui pose un véritable problème de principe, d'autant que l'OCDE a établi des directives concernant les prix de transfert. Il est absolument stupéfiant de constater que l'impôt sur les sociétés repose essentiellement sur cette question des prix de transfert, sujet qui demeure extrêmement flou. La constitution d'une jurisprudence solide dans ce domaine me paraît donc fondamentale, car cet enjeu s'inscrit pleinement dans la problématique plus large de la fiscalité internationale.

**M. le président Éric Coquerel.** Je ne suis pas certain que l'administration fiscale se résout uniquement par commodité à des règlements d'ensemble. Il me semble que le problème fondamental réside dans le fait que l'administration fiscale, confrontée à certains dossiers pourtant sur des prix de transfert, qu'elle juge fragiles, préfère s'orienter vers cette solution.

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial.** Dans tous les cas, je n'accuse absolument pas l'administration de manquer à ses obligations. Je pense qu'elle fait face à des aléas juridiques bien réels et souffre actuellement d'une incapacité à prouver certains éléments. Le risque, en allant au contentieux, consiste à tout perdre et à créer une jurisprudence extrêmement défavorable. L'administration fiscale cherche donc un équilibre.

J'ajoute un point important : le règlement d'ensemble n'éteint pas les poursuites éventuelles, contrairement à une convention judiciaire d'intérêt public (CJIP). Cependant, les plus importants règlements d'ensemble s'accompagnent souvent d'une tentative de cumul avec la CJIP afin de se prémunir contre toute difficulté ultérieure. Cette question constitue un autre sujet qui mériterait, à mon sens, une révision législative.

**Mme Mathilde Feld, rapporteure spéciale.** Permettez qu'à mon tour je clarifie mon propos, afin d'éviter tout malentendu. Lorsque je parle de facilité, je fais référence aux moyens dont dispose l'administration fiscale. Celle-ci ne dispose pas, par exemple, d'une cellule dédiée à l'évaluation de la qualité des règlements d'ensemble ou à l'étude d'approches alternatives, notamment concernant la possibilité d'engager des contentieux en s'appuyant sur des données plus solides.

**Mme Marina Ferrari (Dem).** Cette clarification est bienvenue, madame la rapporteure spéciale, car le rapport paraît beaucoup plus sévère, voire incriminant pour le ministère de l'économie et des finances, comme s'il existait une chape de plomb autour de ces procédures. Aussi je vous sais gré d'avoir précisé que l'administration fiscale n'était pas mise en cause dans son travail, ni dans sa probité. Il serait d'ailleurs opportun de le réaffirmer, car nous avions une perception assez ambivalente entre la présentation du rapport et vos déclarations.

Nous partageons votre avis sur la nécessité de définir un cadre juridique plus précis. J'aimerais connaître vos propositions concrètes à ce sujet, considérant que l'article L55 du livre des procédures fiscales constitue déjà une amorce en définissant le règlement comme l'une des options possibles.

Plusieurs points m'interpellent à propos de la liste des informations enrichies que vous proposez. Le montant des dix modérations consenties les plus élevées me paraît pertinent, sous réserve du strict respect du secret fiscal. Quant au nombre de contribuables ayant déjà bénéficié d'un règlement d'ensemble et qui en bénéficient à nouveau, il serait judicieux, me semble-t-il, de limiter cette possibilité à une seule occurrence afin d'éviter toute systématisation. Je crois que nous pourrions trouver un terrain d'entente sur ce point.

Je comprends l'intérêt de connaître les motifs pour lesquels l'administration a recours aux règlements d'ensemble. En revanche, je m'interroge sur la pertinence des données régionales. Les informations sur le profil socio-économique des bénéficiaires me semblent révéler une approche potentiellement idéologique, comme si un certain niveau de patrimoine suscitait automatiquement une suspicion. J'émet donc quelques réserves à ce sujet.

Votre mention de la territorialisation soulève également des questions. Je ne perçois pas la valeur ajoutée d'une analyse portant sur la répartition de la pratique des règlements d'ensemble dans le territoire.

Concernant les moyens de l'administration fiscale, vous évoquez la création d'une unité spécialisée. Est-ce vraiment nécessaire, considérant la grande diversité des dossiers à traiter ? L'administration centrale, compte tenu des montants en jeu, doit déjà examiner attentivement certains dossiers. Par ailleurs, le recours à l'intelligence artificielle pourrait considérablement faciliter ce travail.

Quant à l'augmentation de ces procédures, ne faudrait-il pas y voir un indice positif d'un contrôle plus efficace et d'une meilleure lutte contre la fraude ? L'intervention croissante des lanceurs d'alerte, phénomène fort bienvenu, pourrait également expliquer cette hausse des signalements et, par conséquent, l'augmentation de ce type de procédures. Disposez-vous d'éléments concrets sur ce point ?

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial.** Concernant les critères de transparence, deux aspects méritent notre attention. D'abord, nous nous intéressons aux dix plus importantes modérations dans le but de mettre en évidence la concentration des règlements d'ensemble. Certes, un contribuable disposant de moyens modestes peut solliciter un règlement d'ensemble, mais, dans les faits, ces procédures concernent essentiellement des personnes morales. Quand nous évoquons 450 millions d'euros de modération, il s'agit généralement d'entreprises.

Nous souhaitons connaître l'origine précise de ces règlements. Si, comme on nous l'indique, il s'agit principalement de prix de transfert, cela nous renseigne sur la manière dont l'administration fiscale traite cette problématique pour éviter les contentieux. Voilà la véritable question. Nous voulons également nous assurer que les droits réclamés et les pénalités appliquées respectent les normes habituelles, d'autant que ces informations essentielles n'apparaissent pas dans les rapports actuels.

Quant à l'encadrement juridique, une note tente aujourd'hui d'harmoniser les pratiques. Il convient de rappeler que jusqu'en 2019, la seule note en vigueur était extrêmement succincte. Les procédures variaient considérablement selon les directions régionales des finances publiques ou les directions nationales spécialisées, qu'il s'agisse de la direction des vérifications nationales et internationales (DVNI) ou de la DNVSF. Sans verser dans la caricature, nous frôlions parfois des négociations de marchands de tapis. C'est pourquoi il est temps d'établir un cadre clair et contraignant. Les dispositions contenues dans la note actuelle pourraient parfaitement figurer dans un décret, ce qui leur conférerait une véritable force juridique, bien supérieure à celle d'une simple note adressée aux services fiscaux.

**Mme Mathilde Feld, rapporteure spéciale.** Je souhaite simplement répondre à votre observation sur la possible corrélation entre l'augmentation du nombre de règlements d'ensemble et l'amélioration des contrôles. Malheureusement, comme nous l'avons souligné dans notre rapport, nous ne disposons d'aucune information sur l'évolution historique des règlements d'ensemble entre 2004 et 2020. Cette absence de données rend extrêmement difficile toute réponse précise à cette question.

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial.** Depuis l'adoption de l'amendement Pires-Beaune, nous disposons au moins d'un montant global et donc d'une moyenne. Nous n'avons pas d'autres informations, néanmoins il est certain que les règlements d'ensemble permettent, quoi qu'on en dise, de réduire l'impôt de certains contribuables. Rappelons que le règlement d'ensemble intervient après l'établissement des droits exigés par l'administration fiscale, droits normalement dus. Le contribuable qui sollicite un règlement d'ensemble demande donc explicitement une négociation, alors que celui qui ne fait pas cette démarche s'acquitte intégralement des droits réclamés par l'administration.

Ne nous voilons pas la face : ce mécanisme figure parmi les dispositifs qui permettent d'alléger l'imposition, notamment pour certains grands groupes. Il n'est pas acceptable que cette procédure se déroule dans l'opacité. Je ne prétends pas que l'administration a systématiquement raison, j'affirme simplement que la transparence est indispensable.

J'insiste sur ce point parce que je me suis récemment penché sur le pacte Dutreil. Un article paru aujourd'hui dans *Les Échos* révèle que son coût réel s'élèverait à 4 milliards d'euros et non 800 millions d'euros comme annoncé. La transparence et l'accès à l'information sont donc fondamentaux pour préserver le consentement à l'impôt. C'est précisément l'enjeu majeur de notre rapport : comment éviter que ces procédures n'apparaissent comme une forme de connivence, sinon une forme de copinage entre l'administration et des contribuables fortunés ayant les moyens de s'offrir les services d'avocats fiscalistes ?

**M. François Jolivet (HOR).** Je m'interroge d'abord sur la nature juridique du dispositif du règlement d'ensemble. S'agit-il de ce que nous appelons les transactions fiscales ? Je crois comprendre que non, mais la différence revêt une importance symbolique considérable.

Ensuite, le rapport indique que l'entreprise constitue le fait générateur de la demande. Or, j'ai cru comprendre que l'administration fiscale était elle aussi, en certaines circonstances, susceptible d'être à l'origine de la démarche. En effet, la notification des droits n'exclut nullement un dialogue avec le contribuable contrôlé concernant les montants. Cette réalité mérite d'être soulignée.

Par ailleurs, je rappelle que vous-même, monsieur le président, ainsi que le rapporteur général de la commission des finances, disposez d'un accès à ces documents. Cela signifie que notre parlement n'est pas totalement privé d'information, même si cet accès demeure confidentiel. C'est précisément pour cette raison que je ne mets pas en cause l'action de l'administration fiscale sur ce sujet.

Enfin, j'ai bien noté le souhait exprimé dans le rapport d'inscrire la note de juin 2004 dans un cadre plus formel. Un célèbre avocat fiscaliste parisien qualifie cette procédure de « prétorienne ». À cet égard, il serait particulièrement instructif de connaître le cheminement décisionnel de l'administration lorsqu'elle accepte de procéder à un règlement d'ensemble. En outre, il importe de déterminer si le personnel politique peut intervenir et s'immiscer dans l'instruction d'une telle demande.

**Mme Mathilde Feld, rapporteure spéciale.** La différence fondamentale avec la transaction réside dans son champ d'application : le règlement d'ensemble porte simultanément sur les droits et sur les pénalités, tandis que la transaction concerne exclusivement les pénalités.

**M. Nicolas Sansu, rapporteur spécial.** La transaction présente une autre caractéristique distinctive : elle éteint les poursuites futures, ce qui n'est pas le cas du règlement d'ensemble.

La demande de règlement d'ensemble émane effectivement du contribuable, qui sollicite l'administration fiscale pour engager un processus après qu'il a reçu notification des droits exigibles. Le contribuable dispose de plusieurs options : demander une transaction, solliciter un règlement d'ensemble ou requérir un dégrèvement complet. En règle générale, les contribuables concernés ne sont pas démunis en termes de conseil juridique, et il convient de rappeler que ces procédures interviennent généralement à la suite d'un contrôle, autrement dit d'un redressement fiscal.

Vous soulevez, monsieur Jolivet, la question de l'intrusion du politique dans les contentieux entre l'administration fiscale et les contribuables. Il n'y a qu'un parlementaire issu des rangs du groupe Horizons qui pourrait imaginer que le pouvoir politique influe sur l'administration... Les contribuables concernés par les règlements d'ensemble ne sont pas éloignés des sphères des pouvoirs, et savent bien si et comment il est possible d'influer sur l'administration fiscale. Mais pour notre part, nous n'avons pas imaginé, par principe, qu'un tel cas de figure se présente.

À cet égard, je considère personnellement qu'il n'est pas sain de médiatiser certains règlements d'ensemble. Lorsqu'un ministre signe publiquement un accord avec une grande entreprise, cela donne véritablement l'impression d'un maquignonnage. Cela dit, nous ne pensons pas que ce soit là le problème fondamental.

Le véritable problème réside dans l'incertitude jurisprudentielle. L'administration a besoin de sécurisation juridique pour les droits qu'elle exige et qu'elle transmet aux contribuables. Notre objectif, en demandant davantage d'informations, moins d'opacité et un meilleur encadrement, vise précisément à sécuriser l'action administrative.

Constaté que 71 % des droits font l'objet d'une modération soulève de sérieuses interrogations. L'administration doit bénéficier d'une meilleure sécurisation juridique. Si un règlement d'ensemble doit advenir, il paraît normal de supprimer les pénalités et d'accorder une légère diminution des droits. Mais il est inconcevable d'aboutir à des réductions aussi considérables que celles que nous constatons.

**M. le président Éric Coquerel.** Je vous remercie, madame et monsieur les rapporteurs spéciaux, pour ces observations pertinentes qui contribuent à sécuriser l'action de l'administration fiscale.

*La commission autorise, en application de l'article 146 alinéa 3 du règlement de l'Assemblée nationale, la publication du rapport d'information.*

## PERSONNES AUDITIONNÉES PAR LES RAPPORTEURS SPÉCIAUX

### **Direction générale des finances publiques**

#### **Service de la sécurité juridique et du contrôle fiscal**

– M. Stéphane Créange, chef du service de la sécurité juridique et du contrôle fiscal ;

– M. Daniel Pomeranc, sous-directeur de la sécurité juridique des particuliers.

### **Organisations syndicales**

#### **• Solidaires finances publiques**

– Mme Sabine Portela, secrétaire nationale ;

– M. Fabrice Gauthier, secrétaire national ;

– M. Damien Robinet, secrétaire national.

#### **• CGT Finances publiques**

– Mme Véronique Pascalide, secrétaire nationale ;

– M. Roberto Goncalves, inspecteur principal à la DGFIP.

### **Association SHERPA**

– M. Jean-Philippe Foegle, chargé de contentieux et plaidoyer – Flux financiers illicites.

**Mme Florence Deboissy**, professeur de droit privé à l'Université de Bordeaux, membre du Comité de l'abus de droit fiscal, de la Commission des infractions fiscales et du Conseil national d'évaluation des fraudes.

**M. Pierre Januel**, journaliste indépendant, auteur de plusieurs articles sur les règlements d'ensemble.

**M. Bruno Gibert**, avocat spécialisé en fiscalité internationale au cabinet CMS Francis Lefebvre, membre de la commission consultative de règlement des différends fiscaux européens.

\*

\* \*