**POUR INFORMATION**

**Commission des affaires culturelles et de l'éducation**

**Auditions ouvertes à l'ensemble des membres de la commission**

**AUDITIONS DE M. PHILIPPE BALLARD,**
**RAPPORTEUR AVIS BUDGETAIRE « MEDIAS, LIVRE ET INDUSTRIES CULTURELLES » DU PLF 2026**

## Lundi 15 septembre 2025

***Auditions par visioconférence / présentiel***

| | |
|---|---|
| **15 h 00 –17 h 00** | *Table ronde télévision*<br>– **France Télévisions** – **Mme Stéphanie Martin**, secrétaire générale adjointe et **M. Manuel Alduy**, directeur du cinéma et des fictions internationales et jeunes adultes<br>– **ARTE France** – **Mme Agnès Lanöe**, directrice prospective et développement transverse, **M. Aksel Gökçek**, chargé de mission et **Mme Jade Bilde**, secrétariat général<br>– **Groupe M6** – **Mme Marie Grau-Chevallereau**, directrice des affaires publiques et des études réglementaires et **M. Maxence Daniel,** responsable des affaires publiques et des études réglementaires du Groupe M6<br>– **TF1** – **Mme Julie Burguburu**, secrétaire générale, **M. Grégoire Delarue**, directeur des acquisitions du Groupe |
| **17 h 10– 18 h 00** | **Syndicat national des radios libres (SNRL)** – **M. Sylvain Delfau**, président, **Mme Mélanie Charpentier**, vice-présidente et **M. Nicolas Calmels**, secrétaire général du SNRL<br>*Audition en visioconférence* |

**Mardi 16 septembre 2025**

***Auditions par visioconférence / présentiel***

| | |
|---|---|
| **10 h 00 – 12 h 00** | ***Table ronde cinéma***<br>***Audition en visioconférence***<br>*– Distributeurs indépendants réunis européens (Dire) – M. Hugues Quattrone, délégué général (sous réserve de confirmation)*<br>*– Société civile des auteurs réalisateurs producteurs (ARP) – M. Mathieu Ripka, délégué général, et Mme Joyce Dardanne, déléguée générale adjoint (sous réserve de confirmation)*<br>– **Fédération nationale des éditeurs de films (Fnef)** – **Mme Hélène Herschel**, déléguée générale et secrétaire générale du Bureau de liaison des industries cinématographiques (Blic)<br>– **Fédération des industries du cinéma, de l'audiovisuel et du multimédia (Ficam**) – **M. Didier Huck**, président, et **M. Jean-Yves Mirski**, délégué général<br>– **Union des producteurs de cinéma (UPC)** – **Mme Valérie Lépine-Karnik**, déléguée générale, et **M. Thomas Séjourné**, chargé des relations institutionnelles, juridiques et publiques<br>– **Association des producteurs indépendants (API)** – **Mme Hortense de Labriffe**, déléguée générale<br>– **Fédération nationale des cinémas français (FNCF)** – **MM. Marc-Olivier Sebbag**, délégué général, et **Erwan Escoubet**, directeur des affaires réglementaires et institutionnelles<br>– **Syndicat des producteurs indépendants (SPI) – Mme Marion Golléty,** déléguée cinéma<br>– **Bureau de liaison des organisations du cinéma (Bloc) – Mme Rosalie Brun**, co-secrétaire et déléguée générale de la société des réalisatrices et réalisateurs de films (SRF) |
| | |
| **15 h 00 –16 h 00** | **Centre national du livre (CNL)** – **Mme Régine Hatchondo**, présidente, **M. Pascal Perrault**, directeur général, et **Mme Marlena Mathon**, secrétaire générale |
| **16 h 00 – 17 h 00** | **France messagerie – MM. Éric Matton**, directeur général, et **Thomas Liébel**, directeur général adjoint et directeur financier |

**Mercredi 17 septembre 2025**
***Auditions par visioconférence***

| | |
|---|---|
| **10 h 00 – 12 h 00** | ***Table ronde presse***<br><br>– **Fédération nationale de la presse d'information spécialisée (FNPS)** – **MM. Jean-Christophe Raveau**, président, éditeur de PYC Media (Chantiers de France, RPF - Revue Pratique du Froid), **Laurent Bérard-Quelin**, vice-président, éditeur de la Société générale de presse (La Correspondance de la presse, Le Bulletin quotidien), et **Mme Catherine Chagniot**, directrice générale<br><br>– **Syndicat des éditeurs de la presse magazine (SEPM)** – **M. François Claverie**, président, directeur général délégué de l'hebdomadaire Le Point, **Mme Claire Léost**, première vice-présidente, présidente de Prisma Media, et **Mme Julie Lorimy**, directrice générale<br><br>– **Syndicat de la presse indépendante d'information en ligne (Spiil)** – **M. Vianney Baudeu,** directeur général et **Mme Rebecca Moreau**, chargée de mission chargée affaires publiques<br><br>– **Alliance de la Presse d'Information Générale (Apig)** – **M. Pierre Louette**, président, **M. Pierre Petillault**, directeur général, **Mme Patricia Panzani**, directrice adjointe |
| | |
| **15 h 00 –17 h 00** | *Table ronde musique*<br><br>– **Union des producteurs phonographiques français indépendants (UPFI)** – **M. Guilhem Cottet**, directeur général<br><br>– **Société civile des producteurs de phonographiques (SCPP)** – **Mme Laurence Marcos,** directrice juridique<br><br>– **Syndicat national de l'édition phonographique (Snep)** – **M. Alexandre Lasch**, directeur général, et **Mme Emilie Trébouvil**, secrétaire générale<br><br>– **Syndicat des musiques actuelles (SMA) – M. Mathieu Dassieu**, élu au bureau et directeur du label Baco music<br><br>– **Fédération nationale des labels indépendants (Felin)** – **Mme Céline Lepage**, déléguée générale, et **M. Stéphane Laick**, président<br><br>– **Société civile des producteurs de phonogrammes en France (SPPF)– M. Pascal Nègre**, président, et **M. Arthur de Rohan-Chabot**, directeur général |

**Jeudi 18 septembre 2025**
***Auditions par visioconférence / présentiel***

| | |
|---|---|
| **10 h 00 – 12 h** | ***Table ronde services de médias audiovisuels à la demande (Smad)***<br>***Audition en visioconférence***<br><br>**– Netflix** – **Mme Marie-Laure Daridan**, directrice des relations institutionnelles de Netflix en France et en Italie, et **M. Victor Rouliere**, Responsable des relations institutionnelles de Netflix en France<br>**– Amazon** – **M. Yohann Bénard**, directeur de la stratégie, et **Mme Philippine Colrat**, responsable affaires publiques<br>**– Disney** – **M. Philippe Coen**, directeur des affaires juridiques et publiques et **M. Thomas Spiller**, vice-président |
| | |
| **15 h 00 –16 h 00** | **Centre national de la musique (CNM)** – **M Jean-Baptiste Gourdin**, président, et **Mme Bérénice Ravache**, directrice générale déléguée |
| **16 h 00 – 17 h 00** | **Agence France-Presse** – **M. Fabrice Fries**, président-directeur général, et **Mme Anne Calchéra**, directrice des affaires financières |