



Mission d'une délégation du groupe d'amitié France – Singapour

2 au 4 décembre 2025

Une délégation du groupe d'amitié France – Singapour s'est rendue à Singapour du 2 au 4 décembre 2025 afin d'y rencontrer des responsables politiques, institutionnels, économiques, académiques et culturels, ainsi que des représentants de la communauté française établie dans la cité-État. Elle était conduite par le président du groupe, Aurélien Saintoul (LFI-NFP, Hauts-de-Seine), et composée de deux vice-présidents, Jean-François Portarrieu (Horizons, Haute-Garonne) et Anne Genetet (EPR, Français établis hors de France), et de Stéphane Rambaud (RN, Var), membre.

Inscrite dans le cadre de la diplomatie parlementaire, cette mission visait à approfondir le dialogue avec un partenaire stratégique majeur de la France en Asie du Sud-Est et à mieux appréhender les dynamiques qui structurent le modèle singapourien. Dans un contexte international marqué par des recompositions géopolitiques et des tensions accrues dans la région Indo-Pacifique, Singapour occupe une position singulière, à la fois hub économique mondial, acteur diplomatique influent et État attaché à un ordre international fondé sur des règles.

Les entretiens ont porté sur l'organisation institutionnelle et les équilibres du système politique singapourien, ainsi que sur les défis économiques, sociaux et démographiques auxquels le pays est confronté. Ils ont également permis d'aborder les enjeux sociétaux et environnementaux, notamment à travers la politique du logement public conduite par le *Housing and Development Board* (HDB), pilier de la cohésion nationale.

Enfin, le rôle du port de Singapour dans le commerce mondial, les transformations économiques et technologiques en cours, ainsi que les orientations de la politique étrangère singapourienne, dans un contexte de rivalités stratégiques croissantes dans la région Indo-Pacifique, ont également constitué des axes structurants du programme de travail de la délégation.

Singapour – 2 décembre 2025

► La mission a débuté par un entretien au Parlement de Singapour avec des députés membres du groupe parlementaire *Singapour – Europe*, dont sa vice-présidente, Mme Rachel Ong, ainsi que M. Andre Low.

Les échanges ont porté sur les relations entre Singapour et l'Union européenne, l'évolution de l'environnement stratégique régional de la cité-État et les perspectives de coopération parlementaire. Les interlocuteurs singapouriens ont réaffirmé leur attachement au multilatéralisme, à la stabilité régionale et au respect d'un ordre international fondé sur des règles, conditions essentielles pour un État dont la prospérité dépend étroitement de l'ouverture commerciale et de la sécurité des voies maritimes.



De droite à gauche : Aurélien Saintoul, président ; Jean-François Portarrieu, vice-président ; Anne Genenet, vice-présidente ; Stéphane Rambaud, membre du groupe d'amitié France-Singapour.

► La délégation a ensuite rencontré M. Goh Pei Ming, ministre délégué à l'Intérieur et au développement social et

familial. Les échanges ont notamment porté sur les politiques de cohésion sociale dans un contexte multiculturel ainsi que les dispositifs d'accompagnement des familles et des publics les plus vulnérables.

► La visite du site de STMicroelectronics, groupe franco-italien, a illustré la profondeur de l'ancrage industriel européen à Singapour, en particulier dans le secteur stratégique des semi-conducteurs. Elle a également permis de rappeler l'importance de la présence française dans la cité-État, avec près de 1 000 filiales, environ 40 000 emplois et un chiffre d'affaires cumulé estimé à 95 milliards d'euros. Singapour occupe, à cet égard, une place centrale dans les chaînes d'approvisionnement technologiques régionales et mondiales.



Membres de la délégation du groupe d'amitié France-Singapour et équipes de l'entreprise STMicroelectronics.

► La journée s'est conclue par un échange avec les élus consulaires à la Résidence de France. La communauté française à Singapour compte 12 196 inscrits au registre consulaire, pour une présence totale estimée à près de 18 000 ressortissants. Elle constitue la deuxième communauté française de l'ASEAN et la cinquième d'Asie-Océanie.

Particulièrement dynamique, elle se caractérise par sa jeunesse : 64,81 % des inscrits ayant moins de 41 ans.

Singapour – Mercredi 3 décembre

► Un petit-déjeuner de travail avec des chercheurs français spécialistes de l'Indo-Pacifique, basés à Singapour, a permis d'analyser les équilibres stratégiques régionaux, les dynamiques sino-américaines ainsi que le rôle de l'ASEAN. Singapour y apparaît comme un acteur d'équilibre, soucieux de préserver une forme de neutralité stratégique tout en défendant un ordre fondé sur le droit international.

► La délégation a ensuite rencontré Mme Jasmin Lau, ministre déléguée chargée du développement numérique, de l'information et de l'éducation. Les échanges ont principalement porté sur la mise en œuvre de la stratégie « *Smart Nation* » (initiative lancée en 2014 visant à déployer à grande échelle les technologies numériques dans les usages quotidiens), les enjeux de régulation du numérique et l'adaptation du système éducatif aux transformations technologiques.

► Un entretien avec Mme Gan Siow Huang, ministre déléguée aux affaires étrangères ainsi qu'au commerce et à l'industrie, a permis d'examiner les perspectives des relations économiques bilatérales franco-singapouriennes, la mise en œuvre des accords entre l'Union européenne et Singapour, ainsi que la place de la cité-État comme plateforme financière et commerciale majeure en Asie du Sud-Est.

► Le déjeuner organisé à la Résidence de France avec des représentants d'entreprises françaises implantées localement a mis en évidence l'attractivité du cadre économique singapourien et le rôle stratégique du pays comme point d'accès privilégié aux marchés d'Asie du Sud-Est.

► La délégation a également visité l'Alliance française, acteur majeur du rayonnement culturel français à Singapour, dont la programmation dense et diversifiée contribue à la vitalité du dialogue culturel franco-singapourien. Elle s'est ensuite rendue à l'International French School, établissement homologué du réseau AEFE. Cette visite a permis d'aborder les enjeux pédagogiques et immobiliers liés à la dynamique des effectifs, ainsi que l'attractivité du modèle éducatif français à l'étranger et le rôle structurant de l'établissement dans le rayonnement de la France et dans l'ancrage durable de la communauté française à Singapour.

Singapour – Jeudi 4 décembre

► La visite du port de Singapour, en présence de représentants de PSA et de la CMA-CGM, a illustré la performance logistique et le degré avancé d'automatisation des infrastructures portuaires. Singapour s'affirme ainsi comme l'un des principaux hubs maritimes mondiaux, occupant une place stratégique au cœur des chaînes d'approvisionnement internationales.



Membres de la délégation du groupe d'amitié France-Singapour aux côtés des équipes de CMA CGM lors de la visite du port de Singapour.

► La délégation s'est ensuite rendue à l'*Urban Redevelopment Authority* (URA), où a été présentée la planification urbaine de long terme qui caractérise le modèle singapourien, fondée sur une approche intégrée associant politiques sociales, développement économique, transports, adaptation au changement climatique et gestion d'un foncier contraint.

La présentation du *Housing & Development Board* (HDB) a constitué un temps fort de la mission. Créé le 1^{er} février 1960, le HDB est l'autorité publique singapourienne chargée du logement. Sa mission est de proposer des logements accessibles et de qualité, tout en favorisant la cohésion des différentes communautés qui composent la population de la cité-État. Son parc compte environ 1,2 million de logements. Près de 80 % des résidents du pays vivent dans un logement HDB et neuf sur dix en sont propriétaires.

La politique du HDB repose sur des principes d'accessibilité et d'inclusivité, au service d'objectifs sociaux clairs : soutien aux familles, promotion de la mobilité sociale et intégration des

différentes communautés grâce à des règles favorisant la mixité.

Pensé à la fois comme un « *home for life* » (un logement pour la vie), adapté aux différentes étapes de l'existence, et comme un « *store of value* » (un actif patrimonial), le logement public singapourien s'affirme ainsi comme l'un des fondements du pacte social national.

► La mission s'est conclue par la visite du laboratoire du CNRS @CREATE qui symbolise la coopération scientifique franco-singapourienne dans la recherche fondamentale et appliquée. Ce laboratoire mène, en partenariat avec des universités singapouriennes et internationales, des programmes interdisciplinaires en intelligence artificielle et en modélisation urbaine. Il développe notamment des outils d'IA destinés à améliorer la prise de décision dans des environnements urbains complexes.